

التقرير السنوي ٢٠٢٤



QALAA HOLDINGS
القلعة





التقرير السنوي ٢٠٢٤

QALAA HOLDINGS القلعة



قائمة المحتويات

التقرير
السنوي ٢٠٢٤



جسّدت القلعة على مدار عشرين عامًا روح الريادة، والمرونة، والرؤية طويلة المدى. فمنذ انطلاقتها عام ٢٠٠٤ كشركة رائدة في مجال الاستثمار المباشر، نجحت القلعة في النمو والتطور لتصبح واحدة من أبرز شركات الاستثمار في مصر وإفريقيا، حيث أسهمت في دفع أولويات التنمية الوطنية، وخلق فرص مستدامة، إضافةً إلى بناء وتطوير استثمارات أحدثت طفرة حقيقية في العديد من القطاعات.

مسيرة حافلة بالريادة

عشرون عامًا من النمو والأثر والمرونة



عشرون عامًا... الأرقام والمحطات

٣,١ مليار دولار
الإيرادات الدولارية من أنشطة القلعة في السوق المحلي خلال العام المالي ٢٠٢٤



+١,٣ مليار
مستهلك استفاد من خدمات شركات القلعة في مصر وإفريقيا



١,٥ مليار دولار
استثمارات شاركت القلعة فيها بالشراكة مع مؤسسات التمويل التنموية



٤
قطاعات استراتيجية تركّز عليها المجموعة



+٤,٠٠٠+
فرص عمل مباشرة وغير مباشرة عبر مختلف الأعمال والأنشطة التابعة للقلعة



٦٨,٤ مليون دولار
إيرادات التصدير خلال العام المالي ٢٠٢٤



٤٨
دولة تستقبل صادرات الشركات التابعة للقلعة



٢٧
مصنّعًا ومنشأة إنتاجية تابعة لشركات القلعة



+٨
شركة تم تأسيسها وتطويرها منذ تأسيس القلعة



في ضوء احتفال القلعة بمرور **عشرين عامًا على تأسيسها**، نستعرض محطات الشركة الحافلة **بالنمو، والمرونة والمردود والأثر الإيجابي**:

- **النمو:** التوسع بنطاق أعمال القلعة وتعزيز الأداء المالي في قطاعات الطاقة، والأغذية الزراعية، والصناعات، والخدمات اللوجستية.
- **المردود والأثر الإيجابي:** دعم القدرات التنافسية للاقتصاد الوطني المصري من خلال تعزيز أمن الطاقة، وتعزيز الأنظمة الغذائية المستدامة، وتمكين التحوّل الصناعي.
- **المرونة:** القدرة على مواجهة التقلبات الاقتصادية بمرونة ومسئولية، بما يضمن الحفاظ على محفظة القلعة الاستثمارية المربحة والمستدامة والقادرة على النمو في ظل التحديات المستقبلية.

التقرير السنوي ٢٠٢٤

QALAA HOLDINGS
القلعة



”

شكّل عام ٢٠٢٤ نقطة تحول رئيسية في مسيرة القلعة، في ضوء **النمو الذي حققته جميع الشركات** التابعة والمردود الإيجابي على الاقتصاد الوطني، والحفاظ على **مرونة نموذج الأعمال** باعتباره الركيزة الأساسية لترسيخ المكانة الرائدة للقلعة مستقبلاً

٢

كلمة رئيس
مجلس الإدارة

مسيرة حافلة بالبناء والنمو والمكانة الرائدة على مدار عشرين عامًا

السادة المساهمون،

بينما نحتفل بمرور ٢٠ عامًا على تأسيس شركتنا، لا يسعني إلا أن أتأمل تلك المسيرة الحافلة بالتميز والنمو والعمل الدؤوب. فقد بدأت انطلاقنا الأولى بشركة الاستثمار المباشر، والتي نجحت في التطور عامًا تلو الآخر حتى أصبحت القلعة شركة رائدة في قطاعات استراتيجية، تمتلك محفظة متنوعة تدعم أمن الطاقة والغذاء الوطني وتدفع عجلة النمو الصناعي. ويكمن سر نجاحنا في إيماننا بأن النمو يأتي تدريجيًا من خلال التركيز على بناء استثمارات ذات مقومات عالية، وهو المنهج الذي نتبناه في القلعة حتى اليوم، لتترسخ عقيدتنا بأن النمو يأتي بمنهجية متأنية والجهد والمثابرة.

فعلى مدار العقدين الماضيين، كانت فلسفة النمو التي ندير بها شركة القلعة تركز على بناء استثمارات تتسم بمقومات تؤهلها للنمو وفي نفس الوقت تتميز بالمرونة في مواجهة التحديات، لتكون بذلك قادرة على تلبية الاحتياجات الاستراتيجية لمصرنا الغالية. وعلى أساس رؤية واضحة منذ البداية، انطلقنا بتركيز على الاستثمارات التي تتماشى مع إيماننا بأن الشركات المتميزة بالمرونة هي وحدها القادرة على تقديم مساهمات ملموسة لاقتصادنا الوطني. فالنمو بالنسبة لنا لم يقتصر أبدًا على النتائج المالية؛ بل يتعلق بتأسيس ركائز قوية وثابتة ومستدامة لتنمية النشاط الاقتصادي، وتطوير الصناعات، وفتح آفاق جديدة للتجارة والاستثمار.

عام النمو القياسي

أثمرت هذه الرؤية عن تحقيق نتائج قوية خلال عام ٢٠٢٤ في ضوء النمو القوي للإيرادات، وهو ما يؤكد قوة نموذج أعمال القلعة وقدرتها على النمو وسط التحديات العالمية الصعبة.



فقد سجلت القلعة إيرادات مجمعة بقيمة ١٤٨,٩ مليار جنيه بنهاية عام ٢٠٢٤، وهو نمو سنوي بمعدل ٥٣٪، مدعومة بالإيرادات الدولارية للشركة المصرية للتكرير، والنتائج القوية التي سجلتها جميع الشركات التابعة. وزُعم استقرار هامش أرباح التكرير على المستوى العالمي، إلا أن القلعة نجحت في تسجيل أرباح تشغيلية قبل خصم الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك بقيمة ٢١,٤ مليار جنيه، فيما بلغ صافي الربح ٦,٤ مليار جنيه بنهاية العام.

وارتفعت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك لشركة القلعة (باستبعاد نتائج الشركة المصرية للتكرير) بمعدل سنوي ٤٦٪، مدفوعة بنتائج قطاعات الأغذية والأسمنت واللوجستيات والتعدين. ومن أبرز النجاحات التي شهدتها العام عودة شركة أسيك إلى الربحية، وتضاعف صافي الربح بمزارع دينا بما يقارب أربع مرات، واستمرار طاقة عربية في تحقيق نتائج قوية بفضل الأداء القوي لقطاعات الغاز الطبيعي والكهرباء والطاقة المتجددة.

المردود الإيجابي: المساهمة في تحقيق الأولويات الوطنية

ركزت القلعة منذ تأسيسها على إحداث تأثير ومردود إيجابي ملموس من جميع أنشطتها وأعمالها؛ بدءًا من تقديم مثال يحتذى به على مستوى القطاع الصناعي والمساهمة في تعزيز المقومات التنافسية لمصر، وصولاً إلى دعم المجتمعات المحيطة. وعلى هذا الأساس؛ تمكنت شركتنا التابعة من دعم الأولويات الوطنية والتي من بينها؛ تحقيق أمن الطاقة، والغذاء، وتمكين الاكتفاء الصناعي من خلال إحلال الواردات بصناعات وطنية عالية الجودة والقيمة، وتعزيز البنية الأساسية واللوجستية لأنشطة التجارة الدولية التي تربط مصر بالأسواق العالمية. ولم ينعكس مردود هذه الإسهامات

في نمو إيرادات القلعة فحسب، وإنما امتد التأثير الإيجابي ليشمل توفير الفرص، وتقليل الواردات، وزيادة الصادرات، وإطلاق فرص نمو جديد في مختلف قطاعات اقتصادنا الوطني.

بلغت الإيرادات من أنشطة التصدير ٦٨,٤ مليون دولار خلال عام ٢٠٢٤ والإيرادات من أنشطة البيع بالسوق المحلي بالعملة الأجنبية ٣,١ مليار دولار بنهاية العام، مدعومة بأنشطة التصدير بشركة أسكوم من خلال شركتيها التابعتين أسكوم لتصنيع الكربونات والكيماويات وجلاس روك، وشركة سي سي تي او من خلال شركتيها الوطنية لإدارة الموانئ النهرية وجنوب السودان للنقل النهري، وقطاع الكهرباء بشركة طاقة عربية، وشركة مزارع دينا والاستثمارية لمنتجات الألبان بقطاع الأغذية. وقد ساهمت هذه النتائج في تنمية التدفقات الأجنبية لمصر، وهي دليل واضح على دور القلعة في إحلال الواردات وتنمية أنشطة التصدير.

فزُعم تحديات دورة الاقتصاد، إلا أن الشركة المصرية للتكرير نجحت في لعب دور استراتيجي في تقليل اعتماد مصر على المنتجات المكررة المستوردة، فيما تواصل طاقة عربية مساهمتها في تسريع عجلة الانتقال إلى استخدام الطاقة النظيفة في مصر. وفي قطاع الأغذية؛ نجحت مزارع دينا والشركة الاستثمارية لمنتجات الألبان في التوسع بالقدرات الإنتاجية وزيادة خطوط الإنتاج لتلبية الطلب المحلي المتزايد على منتجات الألبان والغذاء محلي الصنع. مما ساهم في تعزيز أجندة الأمن الغذائي في مصر. من جانب آخر؛ تواصل شركتنا التابعة في قطاعات الأسمنت والتعدين والخدمات اللوجستية دعم نمو القطاع الصناعي وتعزيز البنية الأساسية لأنشطة التجارة العالمية مع مصر.



العلاقة. ومن هذا المنطلق، نتطلع إلى إدراج المزيد من الشركات التابعة في البورصة، ما سيعزز قيم الشفافية ويساهم في توضيح القيمة الجوهرية التي تتسم بها محفظة استثماراتنا. في الوقت نفسه، سنواصل الاستثمار المدروس والتدريجي الموجّه نحو تنمية أنشطة التصدير، على مستوى المنتجات أو الخدمات أو تصدير خبراتنا في مختلف المجالات، بما يتوافق مع أجندة الاستدامة، وتحقيق هدفنا الراسخ بدعم اقتصادنا الوطني.

سنواصل أيضًا تحقيق أهداف الاستدامة التي نتبناها وتطوير الطاقات البشرية باعتبارها رأس أولوياتنا. وقد تمكنا خلال عام ٢٠٢٤، من تعزيز الرواتب والمزايا المقدمة لفريق العمل، مؤكدين التزامنا بالاستثمار في فريقنا الذي يشكّل دائمًا أساس نجاحنا. كما نستمر في دمج مبادئ المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة في عمليات جميع شركائنا سواء من خلال استثماراتنا في الطاقة المتجددة، أو الزراعة المسؤولة، أو برامج تمكين المجتمع؛ لضمان تحقيق نمو شامل ومستدام.

٢. عامًا من الإنجاز .. ونواصل البناء

تتميز مسيرة القلعة بالمثابرة والعمل الدؤوب والثبات في مواجهة الصعاب، وبالقدرة على تحويل التحديات إلى فرص تدعم النمو والتطور.

كما أود أن أعرب عن اعتزازي بما وصلت إليه شركتنا اليوم، وما تتمتع به من قوة ومرونة وتركيز على أهدافها، بما يدعم استمرارها في تحقيق المزيد من النمو مستقبلاً.

ولا يسعني في الختام إلا أن أتوجه نيابةً عن مجلس الإدارة، بخالص الشكر والامتنان للسادة المساهمين وشركاء النجاح وفريق العمل، حيث تشكل ثقتهم المتجددة والتزامهم الدؤوب دافعًا قويًا للانطلاق نحو النمو وتطوير القطاع الصناعي واستشراف المزيد من الفرص، لرسم مستقبل مشرق لوطننا الغالي مصر.

أحمد هيكل

المؤسس ورئيس مجلس الإدارة

المرونة: تعزيز ركائز النمو

لقد كانت المرونة عاملاً رئيسياً لنجاح القلعة في تجاوز التحديات المختلفة على مدار مسيرتها خلال العقدتين الماضيتين. وتمكنت القلعة بعد مواجهة كل تحدٍ من تجاوزه بقوة وصلابة وقدرة على النمو، بفضل عمليات إعادة الهيكلة المنضبطة، والإدارة المالية الرشيدة، والكفاءة التشغيلية وقدرتها على الاستجابة لأي تغيرات. ولم يقتصر نجاح القلعة في تجاوز التحديات فحسب، وإنما تمكنت بمهارة من تحويل تلك التحديات إلى فرص للنمو، مع إعطاء الأولوية لتعزيز مركزها المالي لدعم قدرتها على مواجهة أي تحديات مستقبلية محتملة، مع مواصلة الارتقاء بكفاءة وقدرات الشركات التابعة لتكون قادرة على الاستجابة لتغيرات المشهد الاقتصادي العالمي.

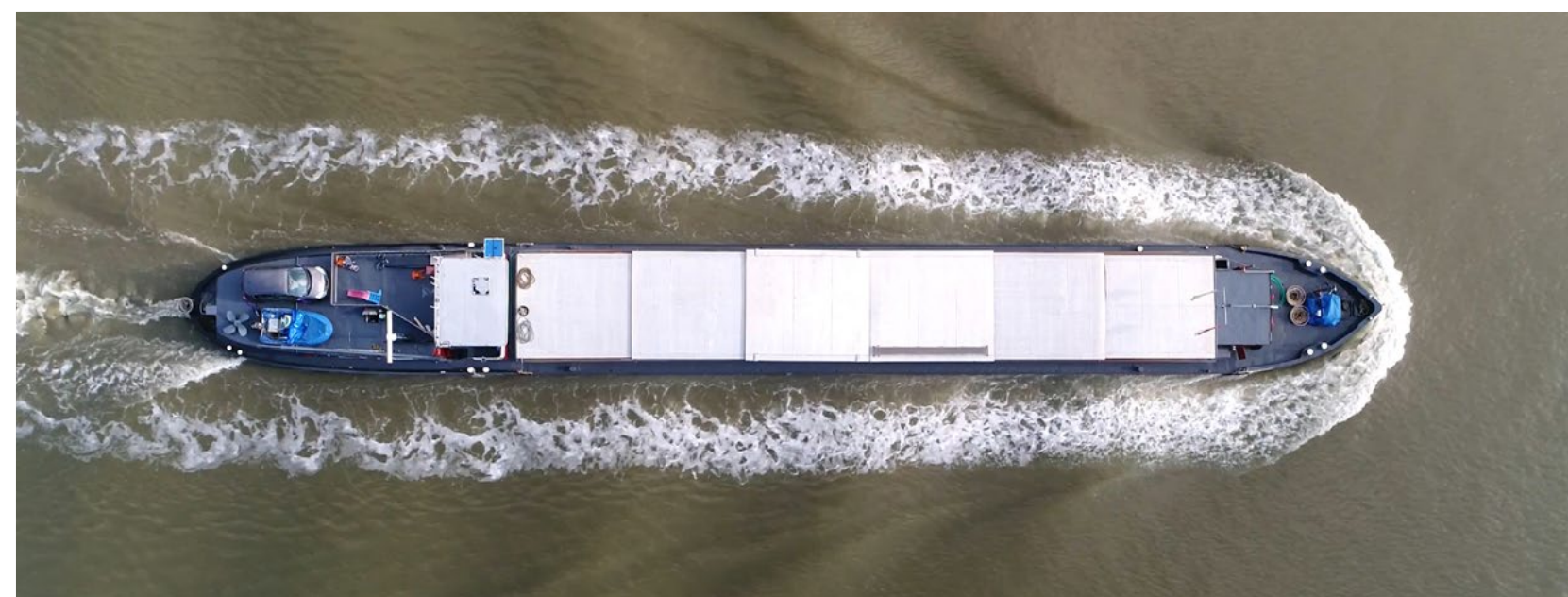
وفي هذا الصدد، يمكن القول إن عام ٢٠٢٤ مثل نقطة محورية في مسيرة القلعة من حيث إعادة هيكلة وتسوية الديون، حيث نجحنا في تقليص إجمالي الديون الموحدة من ٢,٩ مليار دولار إلى ١ مليار دولار من خلال سداد الديون وعمليات التسوية واتفاقيات إعادة الهيكلة، مما أكد مرونتنا ووضع أساس أقوى لعقود قادمة من النمو المستدام.

وقد شهد العام أيضًا استكمال الشركة المصرية للتكرير إعادة هيكلة ديونها الرئيسية والثانوية، مما أثمر عن خفض المخاطر وتعزيز المركز المالي. بالتوازي، أحرزنا تقدمًا ملحوظًا على صعيد عملية زيادة رأس المال المقررة لتحويل ديون شركة (QHRI) البالغة ٢٤٠ مليون دولار إلى أسهم، ونتوقع إتمام هذه المبادرة قبل نهاية ٢٠٢٥.

ومن الجدير بالذكر، أن جميع شركائنا التابعة باستثناء شركة أسكوم تسجل حاليًا أرباحًا وتحقق تدفقات نقدية إيجابية، وهو تحسن كبير مقارنة بالسنوات الماضية. ومع انخفاض إجمالي الديون، أصبحت القلعة في مركز مالي أقوى تمهيدًا للنمو المستقبلي وتعظيم المردود الإيجابي لجميع الأطراف ذات العلاقة.

رؤية مستقبلية

تستند استراتيجيتنا للسنوات القادمة على ثلاث ركائز محورية: الاستمرار في تقليص الدين، فتح آفاق جديدة للنمو، وتعزيز القيمة للأطراف ذات





التقرير
السنوي ٢٠٢٤

QALAA
HOLDINGS
القلعة



تأسست القلعة عام ٢٠٠٤ كواحدة من أوائل شركات الاستثمار المباشر في المنطقة، ونجحت الشركة في التطور عامًا تلو الآخر حتى تحولت إلى إحدى أبرز شركات الاستثمار في إفريقيا. وعلى مدار عقدين، تمكنت الشركة من بناء وتطوير قطاعات رئيسية تدعم قدرة ومرونة الاقتصاد الوطني المصري؛ بدءًا من الطاقة والأغذية الزراعية إلى الصناعات واللوجستيات.

٣٠ القلعة في عشرين عامًا

نبني.. نتمو.. نترك أثرًا

التأسيس والانطلاقة الأولى نحو النمو (٢٠٠٤-٢٠١٠)

٢٠٠٤

- تأسست تحت اسم **سيتادل كابيتال** كإحدى الشركات الرائدة في الاستثمار المباشر بمنطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا.

٢٠٠٦

- إطلاق مركز **سيتادل كابيتال للخدمات المالية** بالجامعة الأمريكية بالقاهرة، والذي أصبح لاحقًا **مركز القلعة للخدمات المالية**.

٢٠٠٨-٢٠١٠

- تبني استراتيجيات **الاستثمار المسؤول** عبر دمج مبادئ الاستدامة وتنمية الطاقات البشرية في نموذج الأعمال.
- التوسع في قطاعات الأسمنت، والأغذية، والطاقة، والنقل واللوجستيات، والتعدين، وبناء استثمارات متنامية تتسم بمردودها الإيجابي.

التطوير والتركيز على تحقيق الأهداف الاستراتيجية (٢٠١١-٢٠١٥)

٢٠١٢

- إتمام الإقفال المالي لمشروع **الشركة المصرية للتكرير**؛ وهو مشروع رائد بتكلفة استثمارية ٤,٣ مليار دولار يساهم في خفض اعتماد مصر على الواردات من المنتجات البترولية المكررة.

٢٠١٣-٢٠١٤

- التحول من **سيتادل كابيتال إلى شركة القلعة**، مع إعادة تركيز الاستثمار في قطاعات الطاقة والبنية الأساسية والقطاعات الحيوية الأخرى، بالتوازي مع التخارج من الاستثمارات غير الأساسية.

تعظيم المردود الإيجابي وتعزيز الريادة على الساحة الإقليمية (٢٠١٦-٢٠٢٢)

٢٠١٨-٢٠١٩

- إطلاق **محطة طاقة شمسية بقدرة ٦٥ ميغاوات** تابعة لطاقة عربية في مجمع **بنبان بأسوان - بتمويل يقدر بنحو ١,٣٥ مليار جنيه** - إحدى المحطات الرئيسية في دعم استراتيجية مصر للطاقة المتجددة.

٢٠١٩-٢٠٢٢

- تنفيذ سلسلة من عمليات التخارج من الاستثمارات غير الأساسية وتعزيز منظومة الحوكمة، مما أدى إلى الارتقاء بكفاءة وشفافية محفظة استثمارات القلعة.

٢٠٢٢

- الافتتاح الرسمي لمشروع الشركة المصرية للتكرير (ERC) بحضور **فخامة الرئيس عبد الفتاح السيسي**، ليشكل محطة فارقة في مسيرة **أمن الطاقة** في مصر.

المرونة ونقطة التحول (٢٠٢٣-٢٠٢٤)

عام ٢٠٢٣:

- الانتهاء من إبرام العديد من الاتفاقات لتسوية وإعادة هيكلة ديون القلعة وشركاتها التابعة.
- **القيود والطرح الناجح لشركة طاقة عربية** في البورصة المصرية، مما ساهم في تعزيز القيمة للمساهمين وتعزيز شفافية استثمارات القلعة.
- تحقيق **ربحية وتدفقات نقدية** إيجابية في جميع الشركات التابعة لأول مرة، في إشارة إلى نقطة تحول رئيسية في مسار النمو.

عام ٢٠٢٤:

- تحقيق أعلى إيرادات مجمعة في تاريخ القلعة بلغت **١٤٨,٩ مليار جنيه مصري** (نمو سنوي +٥٣٪)، وتحقيق أرباح تشغيلية قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك بقيمة **٢١,٤ مليار جنيه**، وصافي ربح **٦,٤ مليار جنيه**.
- تسجيل أداء استثنائي من الشركات التابعة، بما في ذلك أسيك القابضة، ومزارع دينا، وطاقة عربية.
- ارتفاع إيرادات التصدير إلى **٦٨,٤ مليون دولار** وتحقيق **مبيعات دولارية بالسوق المحلي بقيمة ٣,١ مليار دولار**، مما دعم ميزان التدفقات النقدية لمصر.
- استكمال **إعادة هيكلة الديون الرئيسية للشركة المصرية للتكرير**، مع إحراز تقدم في عملية **زيادة رأس المال** المتعلقة بشراء المديونية الخارجية المستحقة على القلعة من خلال **شركة (QHRI)** البالغة ٢٤٠ مليون دولار.
- دمج إطار **مسئولية الاستدامة الاقتصادية والبيئية والاجتماعية والحوكمة** في جميع استثمارات القلعة، من خلال تعزيز محاور الأداء الاقتصادي، وتنمية فريق العمل، وقيمة المساهمين، والأثر المجتمعي.

الإنجازات الحالية والمستقبلية

- استفادة **١,٣ مليار مستهلك** من خدمات القلعة عبر أسواق مصر وإفريقيا.
- دعم **أمن الطاقة والأمن الغذائي والنمو الصناعي** (أكثر من ٢٧ مصنعًا ومنشأة إنتاجية) في مصر.
- مواصلة **بناء وتطوير استثمارات قوية** تدعم النمو المستدام والمرونة على المدى البعيد.

تنفرد القلعة بقدرتها على بناء منظومة أعمال متنوعة ومتكاملة في آن واحد، وهو ما ميزها بمقومات تنافسية قادرة على دفع عجلة النمو، وتعظيم الأثر والمردود الإيجابي، والحفاظ على المرونة في مواجهة التحديات. فعلى مدار الأعوام العشرين الماضية، نجحت الشركة في تطوير محفظة استثمارية مترابطة ومتكاملة تغطي قطاعات الطاقة، والأغذية، والصناعة، والخدمات اللوجستية، حيث يعزز كل قطاع أداء القطاعات الأخرى، وبالتالي تقديم قيمة مستدامة للمساهمين والمجتمعات والاقتصاد.

ع، النمو المتكامل

شركات خاضعة لأسلوب التجميع الكامل



شركات خاضعة لأسلوب حقوق الملكية (تجميع الحصة من الأرباح والخسائر)



المنظومة المتكاملة للقلعة وقطاعاتها التشغيلية

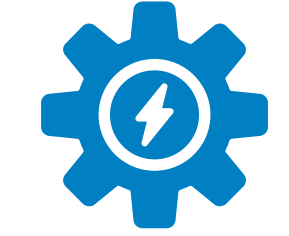
الاستراتيجية والنموذج الاستثماري

المميزات التنافسية لشركة القلعة

نطاق إقليمي واسع لمحفظه استثمارات تمثل مصر قاعدة انطلاقها		خلق القيمة وإقامة مشروعات جديدة بقطاعات البنية الأساسية والتصنيع	
تحقيق العائد الثلاثي		نموذج أعمال متنوع	
مشروعات توفر البدائل العملية للاستيراد		قيمة مشتركة لجميع الأطراف ذات الصلة	
فريق إداري ذو خبرة واسعة		تصدير المنتجات ذات القيمة المضافة	
الدخول في شركات تحقق المنفعة لجميع الأطراف		تركيز متواصل على تطوير مهارات الموظفين وتعظيم العائد الاستثماري للمساهمين وتحسين أوضاع المجتمعات المحيطة	

إقامة المشروعات المستدامة التي تساهم في تعظيم القيمة على المدى الطويل مع تحقيق الرخاء والازدهار الاقتصادي.

الطاقة: تعزيز النمو والتحول المستدام



النمو:

تواصل الشركة المصرية للتكرير - مصفاة تكرير منتجات بترولية بتكلفة استثمارية ٤,٣ مليار دولار - تحقيق إيرادات **دولارية مرتفعة**. بينما واصلت طاقة عربية **توسعتها بمجالات** الغاز الطبيعي المضغوط، وتوليد الطاقة، ومشروعات الطاقة المتجددة.

المردود والاثار الإيجابي:

تُساهم الشركة المصرية للتكرير بشكل مباشر في **خفض اعتماد مصر على منتجات الديزل المستوردة**. بينما تدعم طاقة عربية **التحول الوطني للطاقة المتجددة والمستدامة** من خلال استثمارات الطاقة الشمسية والرياح، وتواصل إيكارو القيام بدور ريادي في قطاع التدوير والاقتصاد الدائري عبر حلول تحويل المخلفات إلى طاقة.

المرونة

أثمرت إعادة هيكلة ديون الشركة المصرية للتكرير وتنوع قطاعات شركة طاقة عربية في تعزيز المرونة المالية والارتقاء بالمركز المالي للمجموعة وتحسين استقرار التدفقات النقدية.



الأغذية: دعم الأمن الغذائي الوطني وتعزيز المرونة



النمو:

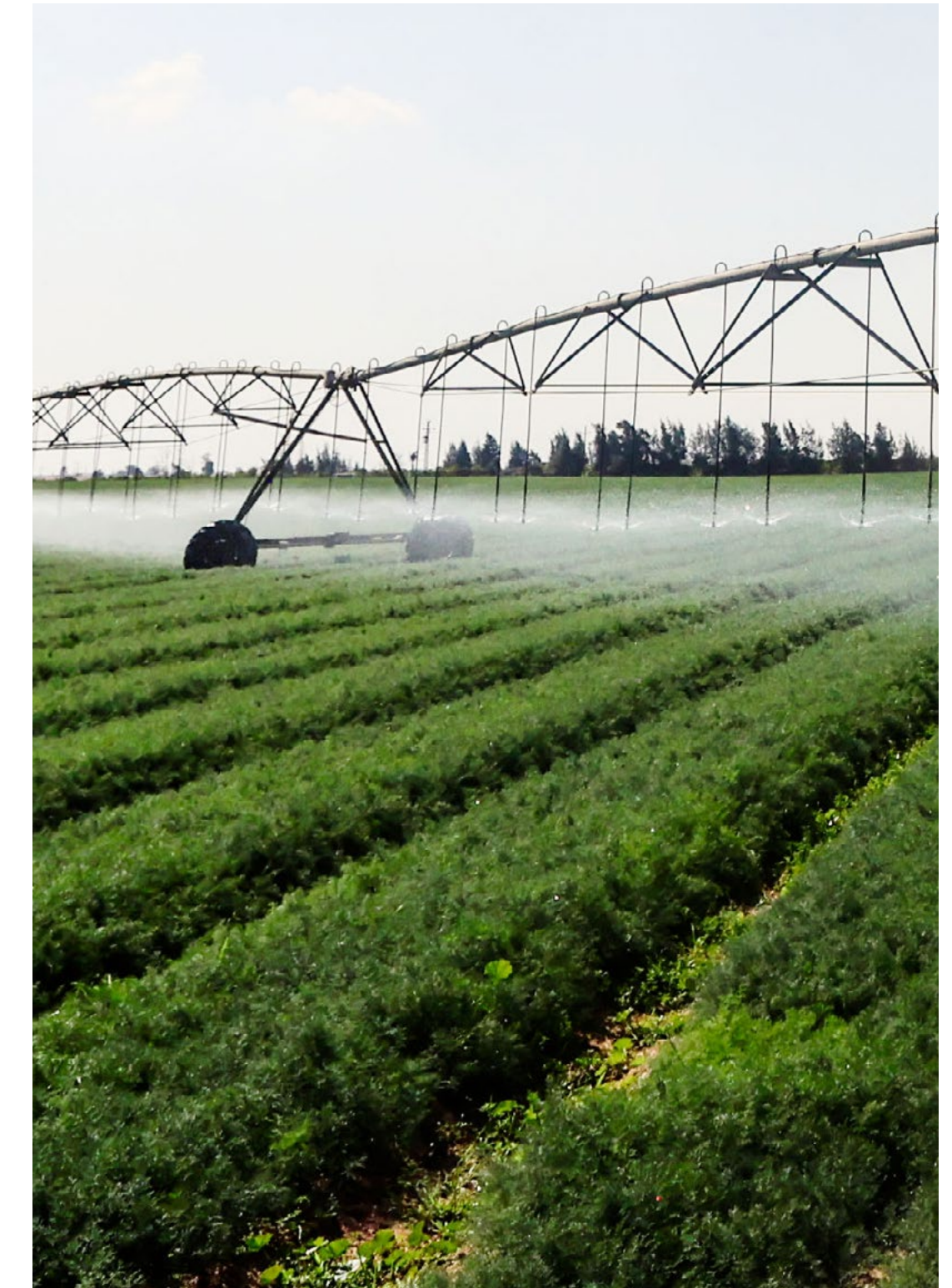
تضاعفت إيرادات مزارع دينا أربع مرات خلال ٢٠٢٤ مقارنة بالعام السابق، بينما وسّعت الشركة الاستثمارية لمنتجات الألبان قدراتها الإنتاجية وشبكات التوزيع على مستوى الجمهورية.

المردود والاثار الإيجابي:

تغطي مزارع دينا والشركة الاستثمارية لمنتجات الألبان معًا أكثر من ٧٠٪ من احتياجات سوق الحليب الطازج في مصر، مما يضمن توفير منتجات غذائية محلية عالية الجودة وبأسعار مناسبة، وبالتالي دعم الأمن الغذائي الوطني.

المرونة

تعرّز مزارع دينا قدرتها على مواجهة الضغوط المناخية والاقتصادية من خلال ممارسات الزراعة المستدامة، وكفاءة تقنيات نظم الري المتوفرة، والاعتماد التدريجي على الطاقة الشمسية بما يغطي نحو ٢٥٪ من العمليات واحتياجات التشغيل في الوقت الحالي.



الصناعة والتعدين: بناء ركائز الاقتصاد المصري

النمو:

تقوم شركة أسكوم لتصنيع الكربونات والكيماويات بتصدير كربونات الكالسيوم إلى أسواق عالمية متنوعة تشمل: الهند، وبنجلاديش، ودول الخليج، ودولًا متنوعة في شمال وشرق وغرب وجنوب إفريقيا، إضافة إلى أمريكا اللاتينية وروسيا. وتواصل جلاس روك توسيع انتشارها العالمي بتصدير منتجات العزل الحاصلة على شهادات بيئية معتمدة بما يدعم التحول نحو كفاءة الطاقة إلى أكثر من ٤٥ دولة حول العالم.



المردود والاثار الإيجابي:

تسهم شركات أسيك وأسكوم لتصنيع الكربونات والكيماويات لتصنيع الكربونات وأسكوم وجلاس روك في تعزيز البنية الأساسية الوطنية ذات المكون المحلي العالي، **وتشجيع إحلال الواردات**، ورفع القدرة التنافسية الصناعية لمصر.

المرونة

توفّر إيرادات التصدير الدولية وممارسات التصنيع المستدام حماية قوية ضد التقلبات الاقتصادية، بما يضمن **المرونة أمام التحديات التشغيلية والسوقية على المدى الطويل**.



الخدمات اللوجستية: ربط الأسواق وتمكين التجارة

المرونة

يسهم النقل النهري في **تقليل الاعتماد** على الطرق البرية وخفض الانبعاثات، فضلاً عن **ضمان استمرارية** النقل حتى في حالات ارتفاع أسعار الوقود أو حدوث اضطرابات.

المردود والاثار الإيجابي:

توفر الخدمات اللوجستية المتكاملة دعمًا حيويًا لسلاسل الإمداد في قطاعات الأسمت والطاقة والأغذية، مما **يعزز قدرة مصر التنافسية في التجارة**.

النمو:

تنقل كل من الشركة الوطنية لإدارة الموانئ النهرية وشركة جنوب السودان للنقل النهري ملايين الأطنان من البضائع سنويًا، مما **يعزز كفاءة سلاسل الإمداد** ويساهم في خفض تكاليف النقل عبر مختلف القطاعات.



أثر التكامل

يساهم هذا الترابط بين الشركات في خلق كفاءات تشغيلية، وخفض التكاليف، وتعزيز التصدير، ويضمن حفاظ القلعة على منظومة استثمارية متكاملة تدعم مستقبل مصر.



تزدهر منظومة القلعة في ضوء التكامل الفريد بين الشركات التابعة والحلول المتكاملة التي تترقي بالكفاءة التشغيلية وتدعم الاقتصاد المصري، فعلى سبيل المثال:

- تعتمد مزارع دينا وأسكوم على الطاقة المتجددة التي توفرها طاقة عربية.
- توفر مزارع دينا مداخل عضوية من المخلفات الزراعية لشركة إيكارو، والتي تقوم بتحويلها إلى سماد عضوي يعزز خصوبة التربة.
- وتساهم حلول العزل من جلاس روك في خفض استهلاك الطاقة عبر مختلف القطاعات.

لم يقتصر سجل إنجازات القلعة على مدار السنوات الماضية في تنمية نتائجها المالية فحسب، بل هي رحلة ممتدة لبناء استثمارات مسؤولة ومستدامة؛ تساهم في معالجة التحديات الوطنية، وتثمر عن تغيرات إيجابية ملموسة في المجتمعات، وتعيد تشكيل القطاعات الحيوية، وهو ما يعكس نجاح استثمارات القلعة على مدار العقدين الماضيين في إحداث أثر مستدام عبر قطاعات الطاقة، والأغذية، والصناعة، والخدمات اللوجستية.

٥ نماذج من المردود الإيجابي المستدام

عشرون عامًا من بناء استثمارات مسؤولة تُغيّر حياة أبناء وطننا

أولًا: الطاقة المستدامة والبنية التحتية – عقدان من دعم وتمكين المجتمعات

من الماضي إلى الحاضر: نجحت القلعة على مدار عقدين في التحول إلى ركيزة أساسية لدعم أمن الطاقة وتعزيز التحول نحو مصادر مستدامة، بدءًا من مشروعها الرائد الشركة المصرية للتكرير، أحد أكبر وأحدث مشروعات الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مصر بتكلفة استثمارية ٤,٣ مليار دولار، إلى تجسيد طموحها في تعزيز أمن الطاقة من خلال شركتها الرائدة طاقة عربية، أكبر منصة متكاملة للطاقة والمرافق في مصر، والتي تغطي الغاز الطبيعي، وتوزيع الكهرباء، ومحطات الوقود، والطاقة المتجددة كما واصلت شركات مثل إيكارو وإنتاج في تحقيق السبق والريادة والابتكار في تحويل المخلفات إلى منتجات طاقة، حيث نجحت في توريد أكثر من ٣٠٠ ألف طن من الوقود الحيوي سنويًا للصناعات كثيفة الاستهلاك للطاقة، بما يساهم في خفض الانبعاثات وتعزيز الاقتصاد الدائري في مصر.

تعزيز الاقتصاد المصري: بناء منظومة طاقة متكاملة

ساهمت الشركة المصرية للتكرير في إحداث نقلة نوعية في مشهد الطاقة بمصر من خلال تقليص الاعتماد على الدولار المستورد وخفض انبعاثات الكربون بأكثر من ١٨٦,٠٠٠ طن سنويًا، كما عززت الشركة جهود خفض الكربون عبر مجموعة من مبادرات كفاءة الطاقة، شملت إنشاء محطة طاقة شمسية تولّد أكثر من ٦٨,٠٠٠ كيلووات في الساعة سنويًا، وتجنّب نحو ٤٥ طنًا من انبعاثات ثاني أكسيد الكربون، إلى جانب إحلال نظم الإضاءة التقليدية بأخرى موفرة للطاقة. وقد أثمرت هذه الجهود مجتمعة عن تقليل انبعاثات الغازات الدفيئة لدى الشركة بأكثر من ١١,٠٠٠ طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون سنويًا، كما تعمل منظومات إعادة تدوير الغاز الناتج عن العمليات التشغيلية على تقليص الانبعاثات المباشرة (النطاق الأول).

وفي الوقت نفسه، وسّعت شركة طاقة عربية شبكتها من محطات الغاز الطبيعي المضغوط، ومحطات الطاقة الشمسية، وخدمات التوزيع الكهربائي، بما يعزّز مسار التحول في قطاع الطاقة إلى استخدام الطاقة النظيفة، كما تساهم حلول تحويل المخلفات إلى طاقة، التي طورها شركتا إيكارو وإنتاج، في جهود خفض الانبعاثات عبر تحويل المخلفات الزراعية إلى وقود مشتق من النفايات يُستخدم كبديل للوقود الأحفوري في صناعة الأسمنت. وتُشكّل هذه الجهود منظومة طاقة متكاملة تُلبّي احتياجات الدولة، وتتماشى في الوقت نفسه مع الالتزامات المناخية العالمية.

ثانيًا: تعزيز منظومة الأمن الغذائي: غذاء للمجتمعات وبناء للمستقبل

تطور مستمر: منذ الاستحواذ عليها عام ٢٠٠٧، تحوّلت مزارع دينا إلى أكبر مزرعة متكاملة في مصر وشمال إفريقيا، تمتدّ على أكثر من ٩.٦٠٠ فدان. وقد أرسيت الشركة نموذجًا رائدًا للأمن الغذائي من خلال توفير أكثر من ٧٠٪ من احتياجات السوق المصرية من اللبن الطازج، إلى جانب التوسّع في إنتاج الألبان ومشتقاتها، بما يشمل الجبن والعصائر والزبادي، وتقدّم اليوم أكثر من ٩٠ منتجًا عبر ١٧ تصنيفًا.

من المزرعة إلى المائدة: سنوات من تعزيز الأمن الغذائي

تجسّد مزارع دينا نموذجًا للزراعة المستدامة من خلال تشغيل ٤٩ وحدة ري بالتنقيط متطورة وتطبيق ممارسات عالية الكفاءة في إدارة المياه، إلى جانب دمج الطاقة الشمسية في عملياتها الأساسية. وفي عام ٢٠٢٤، حقّقت الشركة نموًا سنويًا لصافي الربح يقارب أربعة أضعاف، بالتوازي مع التوسّع في محفظة منتجاتها الطبيعية المُنْتِجة محليًا كبداية للسلع المستوردة.

كما تعزز الشركة الاستثمارية لمنتجات الألبان هذا التكامل عبر ضمان وصول هذه المنتجات إلى ملايين الأسر المصرية بجودة ثابتة، وأسعار مناسبة، وانتشار واسع. وبالتالي تعكس شركتنا مزارع دينا والشركة الاستثمارية لمنتجات الألبان التزام القلعة ببناء منظومة غذائية مرنة، تلبي احتياجات المجتمعات الحالية وتحافظ على الموارد للأجيال القادمة.



ثالثًا: الصناعات المستدامة والتعدين: بناء ركيزة محورية تدعم الاقتصاد الوطني

من الماضي إلى الحاضر: تطورت استثمارات القلعة في القطاع الصناعي من خلال شركاتها أسيك للأسمت وأسكوم وأسكوم لتصنيع الكربونات والكيماويات، وجلاس روك، والتي نجحت في احتلال مكانة رائدة على الساحتين المصرية والإقليمية في صناعات الأسمنت والتعدين ومواد البناء. وتعد أسكوم لتصنيع الكربونات والكيماويات اليوم أكبر مُصنِّع لكربونات الكالسيوم في مصر، بينما تقدم جلاس روك حلول عزل مستدامة تقلل استهلاك الطاقة بنسبة تصل إلى ٤٠٪.

قيادة التحول الصناعي: تعزيز التصنيع المحلي والقدرة التنافسية العالمية

تعكس استثمارات أسكوم لتصنيع الكربونات والكيماويات التي تتجاوز ٧٣ مليون دولار أمريكي التزام شركة القلعة بتطوير الصناعات المحلية وتقديم منتجات عالية القيمة المضافة. وتقوم الشركة بإنتاج كربونات الكالسيوم والكيماويات المرتبطة بها، فحولة الحجر الجيري إلى منتجات عالية الجودة تخدم الأسواق الدولية. وفي عام ٢٠٢٤، صدّرت أسكوم لتصنيع الكربونات والكيماويات ما يقرب من ١٢٠ حاوية شهريًا إلى أسواق تشمل الهند، وبنغلاديش، ودول مجلس التعاون الخليجي، وإفريقيا، وأمريكا اللاتينية، وروسيا، لتصل منتجاتها إلى أكثر من ٤٥ ميناء حول العالم.

أما جلاس روك، فتقوم بتصنيع حلول عزل مستدامة حاصلة على إعلان المنتج البيئي، مما يساهم في خفض كبير للانبعاثات الكربونية. وتشكل هذه الشركات تحسيدا لرؤية القلعة طويلة الأمد لبناء وتوسيع صناعات محلية لا تقلل فقط اعتماد مصر على الواردات، بل تعزز مكانتها التنافسية عالميًا من خلال صادرات عالية القيمة، بما يعكس أثرًا مستدامًا عبر قطاعات الصناعة والتعدين.



رابعًا: الخدمات اللوجستية المستدامة: إتاحة الفرص وتحسين كفاءة التجارة

من الماضي إلى الحاضر: أسست القلعة أكبر مشغل للنقل النهري والخدمات والحلول اللوجستية في مصر من خلال شركة نايل لوجيستيكس والشركة الوطنية لإدارة الموانئ النهرية، وتسهم هذه المنصات في تخفيف الازدحام على الطرق، وتقليل الانبعاثات الكربونية، وخفض تكاليف النقل، مما يعزز تنافسية التجارة المصرية.

ربط الفرص: منظومة لوجستية تعزز مكانة مصر التجارية

تعد الشركة الوطنية لإدارة الموانئ النهرية عنصرًا محوريًا في سلاسل الإمداد الصناعية، إذ قامت في عام ٢٠٢٤ بتحميل وتفريغ أكثر من ١,٦٨ مليون طن من الفحم، ما يعكس دورها المتنامي في دعم احتياجات القطاعات الإنتاجية. في حين واصلت نايل لوجيستيكس توسيع خدمات الحاويات والنقل النهري، لتغطي مسارات استراتيجية على طول نهر النيل، الأمر الذي يسهم في خفض الانبعاثات لكل طن من البضائع المنقولة وبتيح حلولاً أكثر كفاءة واستدامة.

وتعكس هذه المنصات نموذج القلعة في خدمات النقل والحلول اللوجستية المتكاملة، حيث تعمل على ربط الصناعات، وتعزيز القدرات التصديرية، وتمكين أوجه التكامل بين القطاعات المختلفة، ويمثل ذلك رافعة مهمة لترسيخ دور مصر الإقليمي كمركز متقدم للتجارة والخدمات اللوجستية.

التقرير
السنوي ٢٠٢٤

QALAA
HOLDINGS
القلعة



نجحت القلعة على مدار عشرين عامًا في مواجهة وتجاوز التحديات الاقتصادية مدعومة بمرونة نموذج أعمالها ومردود عمليات إعادة الهيكلة والنمو المستدام، وتمكنت الشركة من التحول من المديونية إلى الربحية القوية انطلاقًا من مساعيها إلى تعظيم القيمة على المدى الطويل. وقد نجحت جميع شركات القلعة في تحقيق ربحية وتدفقات نقدية إيجابية بنهاية عام ٢٠٢٤، وهو ما ساهم في تعزيز القدرات التنافسية للاقتصاد الوطني المصري.

المرونة المالية

عشرون عامًا من تعزيز القيمة والمردود الإيجابي

أبرز الإنجازات خلال عام ٢٠٢٤
أولًا: النتائج المجمعة

VALUE

+ MAX

- MIN

الإيرادات

١٤٨,٩ مليار جنيه (نمو سنوي ٥٣%)



الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك

٢١,٤ مليار جنيه (انخفاض سنوي ٦%)



صافي الربح

٦,٤ مليار جنيه



الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك
(باستبعاد المصرية للتكرير)

٢,٩ مليار جنيه (نمو سنوي ٤٦%)



إجمالي الديون

٩١,١ مليار جنيه (منها ٦٥,٩ مليار جنيه ديون مرتبطة بالشركة المصرية للتكرير*)



إيرادات أنشطة التصدير وإيرادات المبيعات بالعملة الأجنبية في السوق المحلي

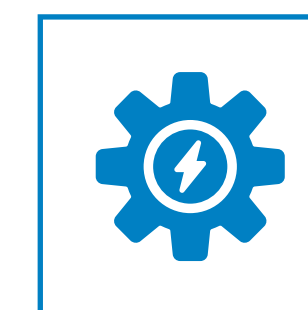
٦٨,٤ مليون دولار
٣,١ مليار دولار
الإيرادات من أنشطة التصدير
الإيرادات من المبيعات بالعملة الأجنبية في السوق المحلي



* تتكون الديون الدوالية للشركة المصرية للتكرير عند تقويمها بالجنيه من صافي ديون أساسية بقيمة ١٣,٧ مليار جنيه (ديون أساسية ٢٦,٠ مليار جنيه مطروحا منها النقدية ١٢,٤ مليار جنيه)، بالإضافة إلى ديون ثانوية بقيمة ٣٨,٤ مليار جنيه، ومديونات بقيمة ١٠,٠ مليار جنيه خاصة بتمويل مشروع المصرية للتكرير من خلال الشركات ذات الأغراض الخاصة (SPVs) (جنيه).

ثانيًا: الشركات التابعة

الطاقة



ERC

الإيرادات:

١٣٤,٩ مليار جنيه مصري

(نمو سنوي ٥٤٪)



الأرباح التشغيلية قبل الفوائد والضرائب
والإهلاك والاستهلاك:

١٨,٦ مليار جنيه مصري

(انخفاض سنوي ١٠٪)



صافي الربح:

١,٨ مليار جنيه مصري

(انخفاض سنوي ٦٣٪)



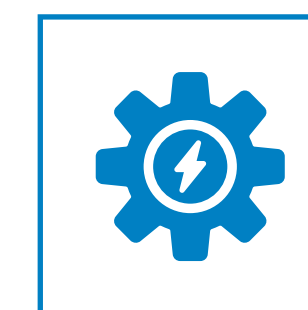
أبرز الإنجازات:

نجحت الشركة في إعادة هيكلة الديون الرئيسية والثانوية؛
وتحقيق استقرار التدفق النقدي.



ثانيًا: الشركات التابعة

الطاقة



الإيرادات:

١٨,٩ مليار جنيه مصري

(نمو سنوي ٤٠٪)



الأرباح التشغيلية قبل الفوائد
والضرائب والإهلاك والاستهلاك:

٢ مليار جنيه مصري

(نمو سنوي ٣٥٪)



صافي الربح:

٧,٢ مليون جنيه مصري

(نمو سنوي ٢٦٪)



أبرز الإنجازات:

توسيع شبكة محطات الغاز الطبيعي المضغوط؛
ونمو محفظة الطاقة المتجددة.



ثانيًا: الشركات التابعة

الصناعة والتعدين



ASCOM
GEOLOGY & MINING

الإيرادات:

٣,٢ مليار جنيه مصري
(نمو سنوي ٦٨٪)



الأرباح التشغيلية قبل الفوائد والضرائب
والإهلاك والاستهلاك:

٤٨٩,٥ مليون جنيه مصري
(نمو سنوي ٢٣٪)



صافي الربح:

٣٣٨,٩ مليون جنيه مصري



صافي خسائر (مقابل صافي ربح بقيمة ٢,٠ مليار جنيه مصري خلال عام ٢٠٢٣*)

أبرز الإنجازات:

نجحت شركتنا أسكوم لتصنيع الكربونات والكيماويات وجلاس روك في التحول إلى الربحية وأصبحتا مصدرين رئيسيين للإيرادات الدولارية.

* يتضمن صافي الربح مكاسب بقيمة ٢,٤ مليار جنيه مصري ناتجة عن بيع شركة «إيه بي إم» خلال الربع الثالث من عام ٢٠٢٣.



ثانيًا: الشركات التابعة

الصناعات الغذائية



الإيرادات:

٣,٢ مليار جنيه مصري
(نمو سنوي ٦٧٪)



الأرباح التشغيلية قبل الفوائد
والضرائب والإهلاك والاستهلاك:

٩,٠٠ مليون جنيه مصري
(نمو سنوي ١٢٤٪)



صافي الربح:

٢٤٧,٢ مليون جنيه مصري
(نمو سنوي ٣٦٧٪)



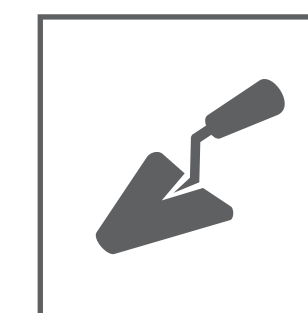
أبرز الإنجازات:

توسع في إنتاج وتوزيع منتجات الألبان، مما عزز الأمن الغذائي في مصر.



ثانيًا: الشركات التابعة

أسمنت



asec
السيك
holding
القابضة

الإيرادات:

٥,٢ مليار جنيه مصري
(نمو سنوي ٣٦٪)



الأرباح التشغيلية قبل الفوائد
والضرائب والإهلاك والاستهلاك:

١,١ مليار جنيه مصري
(نمو سنوي ٥٢٪)



صافي الربح:

١,٥ مليار جنيه مصري
(مقابل صافي ١,٨ مليار جنيه مصري خلال السنة
المالية ٢٠٢٣)



أبرز الإنجازات:

استقرار هامش الأرباح التشغيلية قبل الفوائد والضرائب
والإهلاك والاستهلاك رغم التحديات التي تواجه القطاع،
مما يعكس تحسن الكفاءة التشغيلية.



ثانيًا: الشركات التابعة

النقل والخدمات اللوجستية



CCTO

الإيرادات:

٨٦٤,٧ مليون جنيه مصري
(نمو سنوي ٤٩٪)



الأرباح التشغيلية قبل الفوائد والضرائب
والإهلاك والاستهلاك:

٤٩٣,٥ مليون جنيه مصري
(نمو سنوي ٥٢٪)



صافي الربح:

١٤٩,٢ مليون جنيه مصري
(نمو سنوي ٣١٪)



أبرز الإنجازات:

مساهمة كبيرة في الإيرادات الدولارية، ودعم البنية الأساسية
للأنشطة التجارية في مصر.





الكفاءة التشغيلية ونجاح إعادة الهيكلة

على مدار العقدین الماضیین، أثبتت القلعة مرونتها من خلال عمليات إعادة هيكلة مدروسة وإدارة مالية رشيدة. فخلال عام ٢٠٢٤، أبرمت القلعة بنجاح عددًا من اتفاقيات التسوية وإعادة الهيكلة لتخفيض الديون الرئيسية. بالإضافة إلى ذلك، نجحت شركة القلعة في تسوية ديونها الخارجية الرئيسية من خلال شركة QHRI. وخلال العام أيضًا، نجحت الشركة المصرية للتكرير في إعادة هيكلة ديونها الرئيسية والثانوية بنجاح، وهي في طريقها لتسوية ديونها الرئيسية قبل الموعد المحدد. تأتي هذه الإنجازات بفضل الإدارة الحكيمة، وجهود ضبط هيكل التكاليف، وتحسين الكفاءة التشغيلية، والاستفادة من نمو وتوسعات الشركات التابعة. كما ساهم تبني الحلول الرقمية في تعزيز الشفافية وكفاءة تخصيص الموارد واستقرار هوامش الربح، مع تمهيد الطريق أمام النمو المستدام.

الأداء المالي للمجموعة

نجحت شركة القلعة في إنهاء عام ٢٠٢٤ بنتائج قوية في ضوء نجاح إعادة هيكلة ديون الشركة المصرية للتكرير (الرئيسية والثانوية). وقد ساهم هذا الإنجاز في تقليل المخاطر واستقرار التدفقات النقدية لأكثر أصول المجموعة. إلى جانب ذلك، ستساهم عملية زيادة رأس المال المتعلقة بشراء المديونية الخارجية المستحقة على القلعة من خلال شركة QHRI، (سيتم بموجبها تحويل الالتزامات بقيمة ٢٤٠ مليون دولار إلى أسهم بحلول عام ٢٠٢٥) في تعزيز هيكل رأس مال القلعة بشكل كبير. وتُمثل هذه المبادرات خطوة حاسمة نحو تخفيض ديون المجموعة.



نبذة عن إنجازات الشركات التابعة خلال عام ٢٠٢٤

حققت جميع شركات القلعة التابعة أداءً قويًا في عام ٢٠٢٤، مما يؤكد مرونة المجموعة.

Transport & Logistics (CCTO)

سجلت شركة سي سي سي تي او إيرادات بقيمة ٨٦٤,٧ مليون جنيه مصري، بزيادة سنوية ٤٩٪. تُؤكد الإيرادات الدولارية للشركتين أهميتهما كمصدرين للعملة الأجنبية، بينما تُعزز عملياتهما اللوجستية البنية الأساسية لقطاع التجارة في مصر وتقلل من الاختناقات على طول ممر النيل.



ارتفع صافي الربح بمزارع دينا بنسبة سنوية ٣٦٧٪ إلى ٢٤٧,٢ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٤، مدفوعًا بتحسين الربحية في جميع أنشطة الشركة. وفي الوقت نفسه، سجلت الشركة الاستثمارية لمنتجات الألبان الصادرات إيرادات بلغت ٢,٣ مليار جنيه، بزيادة سنوية ٨٨٪، مدعومًا بنمو مبيعات منتجات الألبان والعصائر. تُشكل هذه الأنشطة ركائز أساسية لمساهمة القلعة في دعم الأمن الغذائي واستبدال الواردات.

ASCOM GEOLOGY & MINING

نجحت الشركتان في التحول إلى الربحية بنهاية العام. فقد سجّلت أسكوم لتصنيع الكربونات والكيماويات إيرادات بقيمة ٤١,٧ مليون دولار (بزيادة سنوية ١٧٪)، بينما سجّلت جلاس روك إيرادات بقيمة ١٦,١ مليون دولار (بزيادة سنوية ٧٪). ويعد توجه الشركتين بقوة نحو التصدير دعمًا محوريًا لتوفير العملة الأجنبية، وبالتالي دعم التدفقات النقدية الداخلة لمصر.



بلغت الإيرادات ١٨,٩ مليار جنيه، وهو نمو سنوي بمعدل ٤٠٪. وبلغت الأرباح التشغيلية قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك ٢,٠ مليار جنيه، بزيادة سنوية ٣٥٪. ويرجع هذا النمو إلى التوسع بأنشطة قطاعي الغاز الطبيعي وتوزيع الطاقة الكهربائية، إلى جانب استمرار تشغيل محطات الغاز الطبيعي المضغوط، بالإضافة إلى المضي قدمًا في تطوير مشروعات الطاقة المتجددة، مُعززة دورها في تحوّل الطاقة في مصر.



بلغت إيرادات الشركة المصرية للتكرير ١٣٤,٩ مليار جنيه، وسجلت الأرباح التشغيلية قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك ١٨,٦ مليار جنيه. وعلى الرغم من ضغوط الدورة الاقتصادية في قطاع التكرير العالمي، لا تزال الشركة ركيزة أساسية لأمن الطاقة في مصر من خلال دورها الرائد في استبدال الواردات بمنتجات مُكرّرة محليًا. وقد ساهم إتمام إعادة هيكلة ديونها في تعزيز قدرة الشركة المصرية للتكرير على توزيع الأرباح مستقبلاً بمجرد تسوية ديونها الرئيسية بالكامل.

استشراف المستقبل: تعظيم القيمة

تتطلع القلعة إلى مواصلة تحقيق التوازن بين تخفيض الديون والنمو المستقبلي، وستُعطي الأولوية لتعزيز هيكل رأس المال، والاستثمارات المدروسة الموجهة نحو التصدير والاستثمارات الخضراء، وإدراج شركات تابعة جديدة توفر شفافية أكبر وتمهد الطريق أمام تعظيم قيمة استثمارات القلعة. كما ستواصل المجموعة التزامها بتحقيق عائد مستدام للمساهمين من خلال مواصلة النمو مع المرونة والأولويات الوطنية على المدى الطويل.



التقرير
السنوي ٢٠٢٤



تؤمن القلعة بأن الاستدامة ركيزة محورية لقوة نموذج الأعمال الذي تتبناه. ومن هذا المنطلق؛ حرصت شركة القلعة منذ نشأتها لأكثر من عشرين عامًا على دمج مبادئ مسؤولية التنمية الاقتصادية والبيئية والاجتماعية والحوكمة (EESG) في جميع عمليات اتخاذ القرار، بهدف تحقيق التوازن بين الربحية والمردود الإيجابي المستدام للشركة على الساحتين الوطنية والعالمية. ويعكس ذلك مواصلة القلعة دورها الرائد في تعزيز أمن الطاقة والغذاء، وتسريع التحول إلى استخدام مصادر الطاقة المتجددة، بهدف معالجة بعض أبرز التحديات التي تواجه مصر. كما تلتزم القلعة بتبني أقوى أطر الحوكمة التي تراعي ثقافة المساءلة والشفافية والمرونة وإدارة المخاطر وتعظيم القيمة من أعمال وأنشطة الشركة بصفة مستدامة.

الاستدامة والحوكمة

المحطات الرئيسية للقلعة



إرساء مبادئ النمو المسئول
(٢٠١٠ - ٢٠١٦)

٢٠١٦

تأسيس مركز القلعة للخدمات المالية لإعداد جيل جديد من الشباب المتخصصين.

٢٠٠٧

إطلاق مؤسسة القلعة للمنح الدراسية (QHSF)، والتي تعد أحد أقدم برامج المنح الدراسية الخاصة في مصر.

٢٠٠٨-٢٠١٠

تبني استراتيجيات رائدة للاستثمار المسئول تشمل: استراتيجية العائد الثلاثي، وتنمية الطاقات البشرية، والاستثمار المسئول وترسيخ ممارسات الحوكمة المالية.



دمج مبادئ مسئولية التنمية
الاقتصادية والبيئية والمجتمعية
والحوكمة في استراتيجية
القلعة (٢٠١١-٢٠١٥)

٢٠١١

إطلاق رسمي لسياسات المساواة والتنوع والشمول المعنية بتمكين المرأة والشباب والأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة.

٢٠١٣

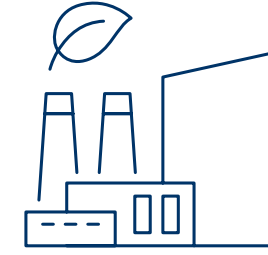
إطلاق شركة أسيك للأسمت برنامج التنمية المجتمعية وتوفير فرص التعليم في محافظة المنيا.

٢٠١٤

انضمام شركة القلعة إلى الميثاق العالمي للأمم المتحدة.
إصدار أول تقرير استدامة طوعي، والذي حصل لاحقًا على تصنيف «A» على مستوى إفريقيا من هيئة المبادرة العالمية لإعداد التقارير.

٢٠١٥

القلعة من أوائل الشركات التي تبنت أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة، وتوطينها على المستوى المحلي.
تعيين القلعة أول رئيس لقطاع الاستدامة في مصر.
اختيار القلعة ضمن أفضل ١٠ شركات في مؤشر استدامة البورصة المصرية.



توسيع الأثر المستدام
(٢٠١٦ - ٢٠٢٠)

٢٠١٦

المشاركة في تأسيس الشبكة المحلية للميثاق العالمي للأمم المتحدة في مصر (UNGC-NE).

٢٠١٧

الاحتفال بالذكرى العاشرة لمؤسسة القلعة للمنح الدراسية.
تعيين القلعة عضوًا في لجنة الاستدامة بالبورصة المصرية والانضمام إلى مبادرة شبكة النزاهة في الأعمال التابعة لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي.
عرض نموذج القلعة الرائد في الاستدامة والتعليم أمام لجنة الجمعية العامة للأمم المتحدة.

٢٠١٨

ترشيح البورصة المصرية للقلعة لتمثل مصر في لجنة الاستدامة بالاتحاد العربي لأسواق المال.

٢٠١٩

أول شركة مصرية ضمن أول ١٥٠ شركة عالميًا طوعيًا تنضم إلى حملة «طموح الشركات لخفض حرارة الكوكب ١,٥ درجة مئوية» والالتزام بالحياد الكربوني قبل عام ٢٠٥٠.

٢٠٢٠

المشاركة قي رئاسة مبادرة «محفز سد الفجوة بين الجنسين» بالتعاون مع المنتدى الاقتصادي العالمي والحكومة المصرية.
تكريم القلعة بجائزة الاستدامة والمسئولية المؤسسية للبورصة المصرية لعام ٢٠١٩، تقديرًا للريادة في ممارسات الأعمال المسؤولة.
حصول غادة حمودة، الرئيس التنفيذي للاستدامة والتسويق في القلعة، على جائزة المسئولية المجتمعية، وإدراجها ضمن قائمة «فوربس الشرق الأوسط» لأفضل ٥٠ شخصية مؤثرة في مجالي التسويق والاتصال.
عرض استراتيجية تمكين المرأة رسميًا أمام المجلس القومي للمرأة.
اختيار ٤ قيادات نسائية بالقلعة ضمن قائمة «أفضل ٥٠ سيدة».



الريادة في الاستدامة على الساحة الإقليمية (٢٠٢١ - ٢٠٢٣)

٢٠٢١

- اختيار الشركة ضمن قائمة «الشركات الرائدة في الاستدامة» من الهيئة العامة للرقابة المالية.
- تكريم الشركة المصرية للتكرير ضمن جوائز BT100 كمشروع استثماري مسئول ناجح.
- اختيار شركة إيكارو ضمن قائمة «فوربس الشرق الأوسط» لأفضل ١٠ شركات مستدامة.

٢٠٢٢

- توقيع مبادئ الأمم المتحدة لتمكين المرأة.
- المشاركة بفاعلية في الدورة السابعة والعشرين من مؤتمر الأطراف لاتفاقية الأمم المتحدة لتغير المناخ COP27 بشرم الشيخ في أكثر من ١٢ جلسة حول التغير المناخي والطاقة الخضراء والتمويل المستدام.
- تأسيس ائتلاف شركاء التحول الأخضر لتعزيز التعاون بين القطاع الخاص وتبادل الخبرات.
- الانضمام كمؤسس لتحالف قادة الأعمال الأفارقة التابع للميثاق العالمي للأمم المتحدة لتعزيز القيادة الإقليمية في الاستدامة.

٢٠٢٣

- توقيع بيان تحالف قادة الأعمال الأفارقة بشأن المناخ، والشراكة مع شركة Axens لإنتاج الجيل الثاني من الوقود الحيوي ووقود الطيران المستدام.
- إدراج القلعة ضمن أفضل ٥٠ شركة عربية وأفضل ٣ شركات في مصر في قائمة فورتشن ٥٠٠ العربية (Fortune 500 Arab).
- مشاركة رائدة للقلعة في جلسات الدورة الثامنة والعشرين من مؤتمر الأطراف لاتفاقية الأمم المتحدة لتغير المناخ COP28، واستعراض دور القطاع الخاص في مواجهة التغير المناخي ومساهمات القلعة الملموسة من خلال الشراكات والاستثمارات المستدامة وذلك عبر حضور وتنظيم والتحدث في أكثر من ١٢ جلسة ودعوة مجتمع الأعمال والاستثمار إلى اتخاذ خطوات والتعاون من أجل تقديم الحلول المناخية والتحول إلى الاقتصاد الأخضر.



المواءمة العالمية وترسيخ مبادئ مسؤولية التنمية الاقتصادية والبيئية والمجتمعية والحوكمة (٢٠٢٤)

٢٠٢٤

- تحقيق تقدم ملموس في خفض الانبعاثات، واعتماد الطاقة المتجددة، وكفاءة استخدام المياه في الشركة المصرية للتكرير وطاقة عربية وقطاع الأغذية الزراعية.
- توسيع برامج التنمية المجتمعية، مع أكثر من ٥٤,٠٠٠ مستفيد مباشر، وتمويل أكثر من ٢١٥ منحة دراسية.
- تطوير مشروعات الهيدروجين الأخضر والطاقة من المخلفات، لتعزيز المكانة الرائدة للقلعة في الاستدامة على الساحة الإقليمية.

الجوائز والتكريمات

- إدراج الدكتور أحمد هيكمل، المؤسس ورئيس مجلس الإدارة، ضمن قائمة «قادة الاستدامة ٢٠٢٤» الصادرة عن فوربس الشرق الأوسط.
- إدراج غادة حمودة ضمن «قائمة رائدات الأعمال في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا اللاتي يقدن أجندة الاستدامة ٢٠٢٤» من فوربس الشرق الأوسط.
- إدراج باكينام كفاقي، وغادة حمودة، وماريان غالي ضمن قائمة سيدات الأعمال الأكثر تأثيراً.



الشراكات والعضويات

انطلاقاً من مكانتها الرائدة في دعم مسيرة الاستدامة وقيادة التغيير الإيجابي، تواصل الشركة شراكاتها الاستراتيجية وعضويتها الفاعلة في عدد من التحالفات العالمية والإقليمية، ومن أبرزها:



تحالفاتنا وشركائنا من أجل الاستدامة

تؤمن شركة القلعة بأن بناء **شراكات مع مؤسسات محلية ودولية تتبنى نفس الرؤية والأهداف**، يساهم في تعزيز قدرتها على تعظيم المردود الإيجابي والقيمة لأبناء المجتمعات المحيطة. كما تؤمن الشركة بأهمية **نموذج الشراكة بين القطاعين العام والخاص**، وتتعاون بشكل وثيق مع الحكومات والمنظمات الدولية والشركات الكبرى ومموليها.

كما أن عضويتها المؤسسة في الشبكة المصرية التابعة **للميثاق العالمي للأمم المتحدة** تعكس مشاركتها الفعالة في مبادرات هذا الميثاق، وتعد شراكاتها الاستراتيجية مع القطاعين العام والخاص ركيزة أساسية في تنفيذ مشروعاتها الكبرى.

11



عدد الشركاء الاستراتيجيين من الوزارات
والمؤسسات الحكومية

49



عدد الشركاء الاستراتيجيين
من منظمات المجتمع المدني

+6



شريكًا استراتيجيًا من المؤسسات
المالية وجهات التمويل التنموي

+13



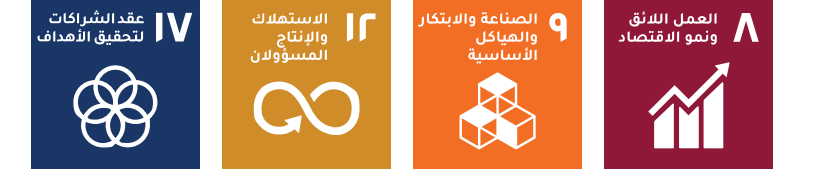
شريكًا استراتيجيًا من المؤسسات
الأكاديمية والدولية

4,3 مليار دولار أمريكي



إجمالي الاستثمارات في مشروع الشركة المصرية للتكرير لتوفير **منتجات ديزل مطابقة لمواصفات الجودة الأوروبية Euro V** ومنتجات بترولية مكررة صديقة للبيئة للسوق المحلي

الاستدامة الاقتصادية ونموذج الأعمال المستول



تلتزم القلعة ببناء استثمارات قوية قابلة للنمو والتوسع باعتبارها ركيزة محورية لتحقيق قيمة اقتصادية مستدامة. وفي هذا الإطار، تتبنى الشركة نموذج أعمال متكامل يقوم على تعزيز التصنيع المحلي، وإحلال الواردات، وزيادة القدرة التنافسية للصادرات، وتشجيع الابتكار الصناعي، بما يضمن لشركات المجموعة تحقيق عائد قوي للمساهمين والشركاء، وفي الوقت نفسه دعم مرونة الاقتصاد الوطني، وتنمية المجتمعات المحيطة.

نجحت الشركات التابعة للقلعة في تحقيق إيرادات تصديرية بلغت ٦٨,٤ مليون دولار أمريكي خلال عام ٢٠٢٤، إلى جانب ٣,١ مليار دولار أمريكي من إيرادات المبيعات المحلية بالعملة الأجنبية، لتصل بذلك منتجات القلعة من خلال شركاتها التابعة إلى ٤٨ دولة حول العالم.

تعمل الشركات الرائدة التابعة للقلعة من خلال أكثر من ٢٧ مصنعًا ومنشأة إنتاجية، ومن بينها الشركة المصرية للتكرير، ومزارع دينا، والشركة الاستثمارية لمنتجات الألبان، وشركة أسكوم لتصنيع الكربونات والكيماويات، وشركة جلاس روك. وتساهم هذه الشركات مجتمعة في تعزيز أمن الطاقة والغذاء، ودفع جهود إحلال الواردات، وزيادة الصادرات، ودعم الاكتفاء الذاتي الصناعي.

تواصل القلعة ترسيخ مكانتها الرائدة في تقديم القيمة من جميع أنشطتها وأعمالها التي تجمع بين الربحية والتنمية المستدامة وتعظيم المردود الإيجابي لجميع الأطراف ذات الصلة، بهدف مواءمة أهداف النمو التي تتبناها مع أولويات الاستدامة الوطنية التي تتبناها الدولة.

٦٨,٤ مليون دولار

إجمالي الإيرادات التصديرية للقلعة خلال عام ٢٠٢٤



٣,١ مليار دولار

إيرادات المبيعات المحلية بالعملة الأجنبية



+٢٧

مصنعا ومنشأة إنتاجية تابعة لشركات منها: الشركة المصرية للتكرير، ومزارع دينا، والشركة الاستثمارية لمنتجات الألبان، وشركة أسكوم لتصنيع الكربونات والكيماويات، وجلاس روك.



٤,٤ ألف

فرصة عمل مباشرة وغير مباشرة من خلال أنشطة وأعمال القلعة



+٨

شركة تم تأسيسها وتطويرها منذ انطلاقة القلعة



١,٥ مليار دولار

قيمة المشروعات الاستثمارية التي ترعاها شركة القلعة بالشراكة مع مؤسسات التمويل التنموي



٤٨

دولة أسواق تصدير منتجات شركة القلعة



السبق والريادة في الاستدامة البيئية

على مدار عشرين عامًا، لعبت القلعة دورًا رياديًا في إحداث **تحولات جذرية قائمة على مبادئ الاستدامة** في قطاعات الطاقة، والأغذية، والخدمات اللوجستية، والتصنيع، مع مواصلة جهودها لمواجهة التحديات الوطنية والإقليمية ودعم التحول نحو اقتصاد أكثر استدامة.

المسؤولية البيئية



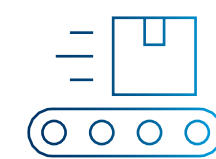
- الحد من الآثار البيئية السلبية الناتجة عن جميع الأنشطة التشغيلية.
- تحسين **إدارة الموارد والمخلفات** على مستوى جميع الشركات التابعة.
- تعزيز كفاءة استهلاك الطاقة، وتسريع وتيرة خفض الانبعاثات الكربونية، والحفاظ على الموارد الطبيعية.
- قيادة مبادرات تهدف إلى **تقليل انبعاثات الغازات الدفيئة**، بما في ذلك استخدام الشاحنات العاملة بالوقود المزدوج، والمركبات الكهربائية، والنقل النهري، وغيرها من حلول الطاقة النظيفة.

خفض الانبعاثات الكربونية وتحقيق الحياد الكربوني



- وضع **سياسات مناخية شاملة** تغطي العمليات التشغيلية وسلاسل التوريد، مع دمجها في ممارسات الأعمال اليومية لضمان تحقيق استدامة متكاملة.
- الاستثمار في المشروعات الخضراء والطاقة النظيفة وإعادة تدوير المخلفات بهدف تقليل البصمة الكربونية للمجموعة.
- الإفصاح السنوي عن انبعاثات الكربون على مستوى الشركات التابعة بما يعزز من مبادئ الشفافية والمساءلة.
- قامت **شركة طاقة عربية** بإنشاء محطات طاقة شمسية بقدرة **٦ ميجاوات في مزارع دينا و٧ ميجاوات ساعة في شركة أسكوم**، وتواصل التوسع في مشروعات الطاقة الشمسية والبنية التحتية المجهزة للطاقة الكهربائية والمركبات الكهربائية في مختلف أنحاء مصر.
- تساهم كل محطة طاقة شمسية في **تغطية نحو ٢٥٪ من إجمالي استهلاك الطاقة في مزارع دينا و١٦٪ في شركة أسكوم**، ما يمثل تقدمًا ملموسًا نحو تحقيق الاكتفاء الذاتي من الطاقة والحياد الكربوني.
- تواصل **الشركة المصرية للتكرير** جهودها في خفض الانبعاثات من خلال محطة طاقة شمسية بقدرة ٣٤ كيلووات تولّد نحو ٦٨,٣١١ كيلووات/ساعة سنويًا، إلى جانب تطوير أنظمة موفرة للطاقة، وتعزيز استعادة غاز الشعلة، وتبني تقنيات إنتاج متقدمة، مما يساهم في **تقليل أكثر من ١١٠ ألف طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون و١٨٦ ألف طن من انبعاثات الكبريت سنويًا**.

الإنتاج والاستهلاك المسؤولان



- تبني مبادئ الاقتصاد الدائري لتعزيز كفاءة استخدام الموارد وتقليل المخلفات.
- إطلاق منتجات وحلول مبتكرة تُركّز على الطاقة النظيفة والأمن الغذائي والتنمية الحضرية المستدامة.
- مواصلة الاستثمار في الشركة المصرية للتكرير وشركة طاقة عربية وشركة توازن لتوسيع قدرات الطاقة المتجددة والبديلة وتعزيز أمن الطاقة في مصر.
- دعم حلول المدن الصديقة للبيئة من خلال **حلول العزل الحراري التي تقدمها شركة جلاس روك التابعة لأسكوم**، والتي تساهم في خفض استهلاك الطاقة بنسبة تصل إلى ٤٠٪.
- زيادة **الاستثمارات الخضراء في مختلف القطاعات** لترسيخ ريادة شركة القلعة في مجال التنمية الصناعية المستدامة.
- تقوم **الشركة المصرية للتكرير** بتشغيل نظام متكامل **لإعادة تدوير المياه**، في حين تعتمد مزارع دينا على تقنيات الري الحديثة بالتنقيط، مما يساهم في الحفاظ على الموارد المائية وتحسين الإنتاج الزراعي.
- كما تبنت مزارع دينا أحدث **تقنيات الري**، بما في ذلك **٤٩ جهاز ري محوري** وأنظمة **ري بالتنقيط**، لضمان ترشيد استهلاك المياه مع تحقيق إنتاجية زراعية مرتفعة.



إدارة مخاطر المناخ



- تحديد المخاطر المرتبطة بتغير المناخ والتعامل معها بشكل استباقي في قطاعات الزراعة والطاقة والصناعة.
- الاستثمار في **مشروعات الطاقة المتجددة، وتبادل الخبرات، وتوسيع نطاق تنفيذ النماذج الناجحة** بالتعاون مع الجهات الحكومية والمنظمات الدولية.
- باعتبارها من أوائل الشركات الموقعة على **مبادرة طموح قطاع الأعمال للحد من الاحترار بحدود ١,٥ درجة مئوية**، تلتزم شركة القلعة بتحقيق صافي انبعاثات صفري بحلول عام ٢٠٥٠، من خلال تطوير مشروعات الهيدروجين الأخضر، وتوسيع قدرات الطاقة الشمسية وطاقة الرياح، وتطبيق حلول مبتكرة لخفض الانبعاثات الكربونية على مستوى محفظة استثماراتها.

إدارة المخلفات وإعادة التدوير



- تقديم حلول متكاملة للاقتصاد الدائري في مجالات إدارة المخلفات وإعادة تدويرها وتحويلها إلى طاقة من خلال شركة توازن.
- تحويل المخلفات إلى بدائل أنظف وأكثر استدامة للوقود الصلب مثل **الوقود الحيوي المشتق من الكتلة الحيوية والوقود المشتق من المخلفات والوقود الصلب المعاد تدويره**، والتي يتم توريدها إلى القطاعات كثيفة الاستهلاك للطاقة كمصدر حراري مستدام.
- ومن خلال شركتي إيكارو وإنتاج، تتم معالجة أكثر من ٥٠٠ ألف طن من المخلفات الزراعية سنويًا وتحويلها إلى وقود حيوي ووقود مشتق من المخلفات، مما يساهم في استبدال الوقود الأحفوري في الصناعات كثيفة الطاقة – لا سيما صناعة الأسمنت – وبالتالي خفض الانبعاثات وتعزيز منظومة الاقتصاد الدائري في مصر.
- كما تقوم شركة إيكارو بمعالجة ما يتراوح بين **١٠٠ و١٣٠ ألف طن من السماد العضوي** سنويًا باستخدام **المخلفات الحيوانية الناتجة عن مزارع دينا**، مما يعيد تغذية التربة بالعناصر العضوية والمغذيات الطبيعية، ويساهم في إغلاق دورة الإنتاج الزراعي واستدامة النظم البيئية الزراعية.

استدامة التنمية المجتمعية

تحرص شركة القلعة منذ انطلاقتها عام ٢٠٠٤ على القيام بدور ريادي في دعم التنمية الشاملة وتمكين المجتمعات المحلية والطاقات البشرية، من خلال مبادرات استراتيجية تركّز على تنمية الطاقات البشرية، والتعليم، والتوظيف، والمساواة، وبناء القدرات.

بيئة عمل محفزة



منذ انطلاقتها، تُعد شركة القلعة أحد أبرز جهات التوظيف وتنمية الكفاءات في مصر وإفريقيا، حيث وفّرت أكثر من ٤,٠٠٠ فرصة عمل حتى الآن، وقدّمت الدعم لأكثر من ١٧,٥٠٠ موظف خلال عام ٢٠٢٤. وتواصل الشركة تعزيز بيئة عمل شاملة ومحفزة تقوم على التمكين وتطوير المواهب وتحسين بيئة العمل، باعتبارها ركائز أساسية لنموذج أعمالها المستدام.

تطوير التعليم



من خلال مؤسسة القلعة للمنح الدراسية التي تأسست عام ٢٠٠٧، منحت الشركة أكثر من ٢١٥ منحة دراسات عليا مكّنت نخبة من الشباب المصري من الالتحاق بأرقى الجامعات العالمية. وبالتوازي، ساهمت برامج التعليم المجتمعية التابعة للشركة المصرية للتكرير في دعم أكثر من ٥٧٥ طالبًا ومعلمًا، عبر توسيع نطاق الوصول إلى التعليم الجيد وفتح آفاق جديدة للنمو الشخصي والمهني في المناطق الأقل حظًا.

حقوق الإنسان



تلتزم شركة القلعة التزامًا راسخًا باحترام حقوق الإنسان وخلق بيئة عمل قائمة على العدالة والمساواة والاحترام المتبادل. وتحرص على الامتثال الكامل لمعايير العمل الدولية من خلال توفير أجور عادلة ومزايا متكافئة وممارسات توظيف خالية من التمييز. وبترسخ ثقافة التنوع والإنصاف والشمول، تضمن القلعة تكافؤ الفرص للنمو المهني، إيمانًا منها بأن تمكين الطاقات البشرية هو الركيزة الأساسية للنجاح المستدام.

معايير الصحة والسلامة المهنية



تحافظ القلعة على أعلى معايير الصحة والسلامة المهنية في جميع عملياتها، من خلال تطبيق بروتوكولات دقيقة، وتنفيذ برامج تدريبية منتظمة، وأنظمة متابعة مستمرة لضمان سلامة العاملين ورفاهيتهم. وبفضل ترسيخ ثقافة استباقية للسلامة المهنية، نجحت الشركة في الحفاظ على سجل خالٍ من الحوادث الخطرة على مستوى الشركة والعديد من الشركات التابعة، تأكيدًا على التزامها بحماية الأفراد وتهيئة بيئة عمل آمنة ومستدامة.

تنمية المجتمع



استثمرت الشركة أكثر من مليار جنيه مصري في مبادرات التنمية المجتمعية، وحققت أثرًا مباشرًا على أكثر من ٥٤,٠٠٠ مستفيد ضمن برامج تنمية رأس المال البشري، من خلال شراكات عديدة مع وزارات وهيئات حكومية ومنظمات مجتمع مدني ومؤسسات أكاديمية، مما يعكس التزامها العميق ببناء مجتمع أكثر شمولًا واستدامة.

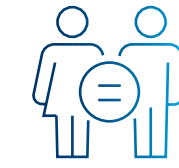


بناء قدرات الشباب والتدريب المهني



تلعب الشركات التابعة للقلعة دورًا محوريًا في تأهيل الشباب بالمهارات الفنية المتوافقة مع احتياجات سوق العمل. فقد خرّجت أكاديمية أسيك أكثر من ١٦,٠٠٠ متدرب في تخصصات هندسية وصناعية متنوعة، بينما قدّمت برامج التدريب المهني التابعة للشركة المصرية للتكرير في معهد دون بوسكو السالزيان تدريبيًا عمليًا لـ ١٣٨ شابًا في مجالات الميكانيكا والتبريد واللحام، مما يسهم في سد الفجوة بين التعليم والتوظيف وتمكين الشباب من سبل العيش المستدامة.

التنوع والشمول



تعزز القلعة ثقافة التنوع والمساواة والشمول على جميع المستويات. إذ تشكل النساء ٤٦% من الحاصلين على منح مؤسسة القلعة، مما يعكس التزام الشركة بدعم التعليم والتمكين المهني للمرأة. وفي بيئة العمل، تشغل النساء ٢٨,٦% من المناصب الإدارية و ١٨% من مقاعد مجلس الإدارة. مدعومات بسياسات عمل مرنة وبرامج تطوير مهارات مستمرة. ومن خلال مبادرات مثل برنامج «تمكين»، ساعدت القلعة ٨,٩٧٥ امرأة ومولت ٢٣٩ مشروعًا صغيرًا، مما عزز ريادة الأعمال والاستقلالية المالية. كما تولي الشركة أهمية خاصة لدمج وتمكين الأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة، حيث استفاد أكثر من ١٧,٨٣٠ شخصًا من برامج «تكافل» حتى نهاية عام ٢٠٢٤.

الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال



تمثل الحوكمة الرشيدة الركيزة المحورية لقدرة القلعة على تحقيق المرونة والنمو على مدار أكثر من عقدين. فانطلاقاً من التزامها بأعلى معايير الشفافية والمساءلة والنزاهة، نجحت القلعة في الحفاظ على مواءمة أعمالها وأنشطتها مع أفضل الممارسات العالمية في إدارة المخاطر والامتثال والاستدامة. وقد ساهم إطار الحوكمة المتكامل لشركة القلعة في تمكينها من التعامل بكفاءة مع تغيرات السوق المستمرة، وتعزيز الثقة مع الأطراف ذات العلاقة، وتحقيق قيمة مستدامة طويلة الأجل للاقتصاد والمجتمع على حد سواء.

- تواصل القلعة تبسيط هيكل الملكية بما يعزز الوضوح أمام المستثمرين وجميع الأطراف ذات الصلة.
- ترسخ مبادئ **المساءلة والرقابة الذاتية** عبر جميع عمليات الشركة، بما يضمن الامتثال الكامل لمعايير الحوكمة مع الحفاظ على أعلى درجات **الشفافية والنزاهة**. كما يساهم الالتزام بالإفصاحات وإعداد التقارير على مستوى الشركات التابعة في زيادة ثقة الشركاء ودعم خلق القيمة المستدامة على المدى الطويل.
- تشرف لجنة **الاستدامة التابعة لمجلس الإدارة** على منظومة الاستدامة الاقتصادية والبيئية والاجتماعية والحوكمة (EESG)، والمساواة بين الجنسين، بمشاركة من **رئيس قطاع الاستدامة** كعضو باللجنة، يتابع الأداء ويقود دمج معايير الاستدامة سالفة الذكر في الشركات التابعة، مع ضمان التطابق مع أفضل الممارسات الدولية.



ركائز الحوكمة لشركة القلعة

التنوع



الثقة



الشفافية



الوضوح



العدالة



بناء استثمارات مستدامة: مواءمة القلعة استثماراتها مع المعايير العالمية للمسؤولية الاقتصادية والبيئية والاجتماعية والحوكمة

منذ انطلاقتها عام ٢٠٠٤، أثبتت شركة القلعة أن الربحية والمسؤولية ليست مسارين متعارضين، بل هما محركان متكاملان للنجاح طويل الأجل. وتعكس رحلتنا في الحوكمة هذا الاعتقاد، من خلال دمج مبادئ الاقتصاد والبيئة والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة على جميع مستويات استراتيجيتنا.

• المواءمة العالمية:

منذ انضمامنا إلى الميثاق العالمي للأمم المتحدة عام ٢٠١٤، التزمت القلعة بمبادئه العشرة المتعلقة بحقوق الإنسان والعمل والبيئة ومكافحة الفساد. ويظهر تقرير تواصل إنجازات الاستدامة لعام ٢٠٢٤ تحسناً ملموساً عبر هذه المحاور.

• المخاطر والمرونة:

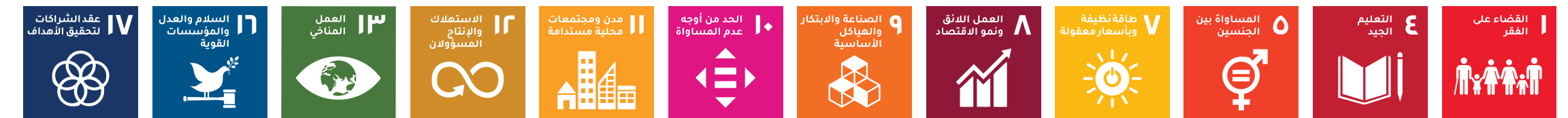
طوّرت الشركة أطراً متكاملة لإدارة المخاطر مكّنتها من التعامل مع تقلبات الأسواق، مع الحفاظ على الشفافية وتعزيز ثقة الأطراف ذات الصلة.

• قيمة مضافة لجميع الأطراف:

من خلال رفع مستويات الأجور، والاستثمار في التعليم، وتعزيز الأداء البيئي، تضمن القلعة أن تتخطى القيمة المضافة حدود المساهمين لتصل إلى الموظفين والمجتمعات والاقتصاد الوطني.

• المساهمة الفعّالة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة:

تساهم محفظة استثمارات القلعة بشكل مباشر في تحقيق ١١ هدفاً من أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة عبر مشروعاتها في مجالات الصناعة والطاقة والزراعة والدعم المجتمعي.



” يبرهن نموذج القلعة للنمو المسؤول أن دمج أعمال المجموعة مع معايير المسؤولية الاقتصادية والبيئية والاجتماعية والحوكمة يثمر عن استثمارات ليست فقط مربحة، بل أكثر مرونة وأثراً واتساقاً مع أفضل المعايير العالمية.

حوكمة الاستدامة في الشركات

٣ المسؤولية
المؤسسية وتقييم
المخاطر

٢ الممارسات البيئية
والمجتمعية
المسؤولة

١ الامتثال لمعايير
الاستدامة

٤ دمج مبادئ الاستدامة
في الاستراتيجية
المؤسسية

٥ الشفافية والنزاهة
والإفصاح

- مبادئ الأخلاقيات
والنزاهة المؤسسية
- اللجان والهيكل التنظيمية
لحوكمة الشركات
- نظام التدقيق الداخلي
وإدارة المخاطر
- نظام تقديم الشكاوى والتظلمات



حوكمة الشركات

مجلس إدارة شركة القلعة

أعضاء مجلس الإدارة - التنفيذيين



المؤسس ورئيس مجلس الإدارة	أحمد هيكل
الشريك المؤسس والعضو المنتدب	هشام الخازندار
العضو المنتدب لقطاع النقل والدعم اللوجيستي	كريم صادق
المدير المالي	طارق الجمال
عضو منتدب	مشير هدهود

لجان الحوكمة



”

تتولى كل لجنة مجموعة من المهام الخاصة بها وتقوم برفع التقارير بشكل مباشر إلى مجلس الإدارة، وهي لجان تتألف من الأعضاء التنفيذيين وغير التنفيذيين على حد سواء.

اللجنة الإدارية

تتكون اللجنة الإدارية من مجموعة متنوعة من الأفراد ذوي المهارات المختلفة، وهم يتولون تنفيذ المهام الخاصة بالإدارة اليومية للشركة. وتجتمع اللجنة بصفة دورية لضمان مشاركة مجموعة كبيرة من المديرين التنفيذيين بشركة القلعة.

أحمد هيكل	المؤسس ورئيس مجلس الإدارة
هشام الخازندار	الشريك المؤسس والعضو المنتدب
كريم صادق	العضو المنتدب لقطاع النقل والدعم اللوجيستي
طارق الجمال	المدير المالي
أمير نجيب	الرئيس المشارك لقطاع العمليات والعضو المنتدب
طارق صلاح	الرئيس المشارك لقطاع العمليات
محمد عبد اللاه	عضو منتدب
علاء الفص	عضو منتدب
ماريان غالي	عضو منتدب

غادة حمودة	رئيسة قطاع الاستدامة والتسويق
عماد تريال	رئيس إدارة المراجعة الداخلية
إيهاب خالد	رئيس قطاع الموارد البشرية
طارق حسن	رئيس قسم الشؤون القانونية
ياسمين الغرباوي	المستشار العام
عمرو القاضي	رئيس علاقات المستثمرين وإدارة المخاطر
رامي برسوم	رئيس إدارة نظم المعلومات
علي الأشوح	رئيس قطاع الضرائب

لجنة المخاطر والاستثمار

أحمد هيكل	رئيس لجنة المخاطر والاستثمار
هشام الخازندار	عضو لجنة المخاطر والاستثمار
كريم صادق	عضو لجنة المخاطر والاستثمار
طارق الجمال	عضو لجنة المخاطر والاستثمار
مشير هدهود	عضو لجنة المخاطر والاستثمار
محمد عبد الله	عضو لجنة المخاطر والاستثمار
طارق صلاح	عضو لجنة المخاطر والاستثمار
أمير نجيب	عضو لجنة المخاطر والاستثمار
عمرو القاضي	عضو لجنة المخاطر والاستثمار

لجنة التدقيق والحوكمة

فيليب بليز دندس	رئيس لجنة التدقيق والحوكمة
مجدي الدسوقي	عضو لجنة التدقيق والحوكمة
دينا حسن شريف	عضو لجنة التدقيق والحوكمة

لجنة الأجور والمكافآت

فيليب بليز دندس	رئيس لجنة التدقيق والحوكمة
مجدي الدسوقي	عضو لجنة التدقيق والحوكمة
دينا حسن شريف	عضو لجنة التدقيق والحوكمة

لجنة الاستدامة

دينا حسن شريف	رئيس لجنة الاستدامة
هشام الخازندار	عضو لجنة الاستدامة
غادة حمودة	عضو لجنة الاستدامة

فرق إدارة الشركات التابعة

الرئيس التنفيذي لشركة نايل لوجيستيكس	محمد مشهور	رئيس مجلس إدارة شركة طاقة عربية	خالد أبو بكر
الرئيس التنفيذي لمزارع دينا	حاتم يوسف	الرئيس التنفيذي بشركة طاقة عربية	باكينام كفاقي
العضو المنتدب بالشركة الاستثمارية لمنتجات الألبان	أمان الله سعد	رئيس الشركة المصرية للتكرير	محمد سعد
مدير عام بالشركة الاستثمارية لمنتجات الألبان	ياسمين قباني	رئيس مجلس إدارة شركة أسكوم، ورئيس مجلس إدارة مزارع دينا	أمير نجيب
العضو المنتدب بالشركة الوطنية للطباعة	شريف المعلم	رئيس مجلس إدارة شركة أسكوم	فايز غريس
العضو المنتدب بشركة جراندفيو	ماريان غالي	الرئيس التنفيذي لشركة أسكوم	أحمد نيازي
رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لمجموعة إنتاج وإيكارو	هشام شريف	الرئيس التنفيذي بشركة أسيك للأسمنت	طارق الجمال
رئيس مجلس إدارة شركة أسيك للهندسة	أشرف الكحكي	رئيس مجلس إدارة شركة نايل لوجيستيكس	ماجد فرج

التقرير
السنوي ٢٠٢٤

QALAA
HOLDINGS
القلعة



مع احتفالها بمرور عشرين عامًا على تأسيسها، تتطلع شركة القلعة إلى المستقبل برؤية واضحة وإيمان والتزام متجدد بركائز النمو التي تنفرد بها. فقد حققت الشركة خلال السنوات الماضية إنجازات عديدة تتسم بالنمو المسؤول والاستثمارات المؤثرة والمرونة في مواجهة التحديات، وهو ما شكّل قاعدة صلبة مهدت الطريق أمام المزيد من النمو المستقبلي. من هذا المنطلق، تستهدف القلعة خلال المرحلة القادمة التركيز على التكامل القوي مع التوسعات الاستراتيجية، إضافة إلى التزامها الراسخ ببناء استثمارات مستدامة ومسؤولة تساهم في تعظيم المردود الإيجابي على اقتصادنا الوطني والموظفين والمجتمعات المحيطة وللمجتمع ككل على المدى الطويل.

٨ رؤية مستقبلية وخطط النمو الاستراتيجية

أولًا: الأولويات الاستراتيجية لعام ٢٠٢٥

انطلاقًا من الإنجازات القوية التي حققتها خلال عام ٢٠٢٤، تعتزم القلعة مواصلة النمو خلال عام ٢٠٢٥ تركيزًا على ثلاثة محاور رئيسية:

- **تحقيق التكامل القوي بين الشركات التابعة:** تسعى القلعة إلى تطوير حلول متكاملة تدعم القطاعات الاستراتيجية للاقتصاد المصري عبر تعزيز التكامل بين شركاتها في قطاعات الطاقة، والأغذية الزراعية والصناعات واللوجستيات. يشمل ذلك:
 - ◀ تحسين سلسلة القيمة وسلاسل الإمداد من خلال ربط مراحل الإنتاج الأولى بمراحل التوزيع النهائية.
 - ◀ تحسين هيكل التكاليف والارتقاء بالكفاءة التشغيلية عبر التعاون بين الشركات التابعة.
 - ◀ الاستفادة من خبرات وقدرات فريق العمل لتعزيز القيمة المضافة في مختلف أنشطة وأعمال الشركة.
- **التوسعات الممنهجة:** ستواصل القلعة الاستثمار في فرص نمو التصدير وتنمية المشروعات الخضراء التي تتسق مع أولويات التنمية الوطنية في مصر وأطر الاستدامة العالمية. ويشمل ذلك:
 - ◀ استثمارات استراتيجية تستهدف تعزيز التدفقات النقدية.
 - ◀ خفض نسبة الدين إلى الأرباح التشغيلية قبل الفوائد، والضرائب، والإهلاك والاستهلاك.
 - ◀ فتح آفاق نمو جديدة عبر مجموعة من الاستثمارات الخضراء متوسطة الحجم والموجهة للتصدير ليتم تنفيذها عبر شركاتها التابعة، والتي تتميز بنسبة مرتفعة من المكونات المحلية.
- **مواصلة تعظيم المردود الإيجابي:** تسهم خطط طرح شركات إضافية في البورصة في:
 - ◀ تعزيز الشفافية.
 - ◀ توضيح مقومات وملامح نموذج الأعمال ومحفظة الشركات للمستثمرين.
 - ◀ تقديم قيمة مضافة للمساهمين.



ثانيًا: مواكبة التغيرات السوقية وتقديم الحلول المتكاملة

تعمل القلعة في بيئة تتسم بمتغيرات اقتصادية متسارعة، وتحولات لديناميكيات التجارية، وسباق عالمي نحو الاستدامة. ويتيح نموذج القلعة المتكامل القدرة على الاستجابة بفعالية لهذه التحولات، وذلك من خلال:

- **تحقيق أمن الطاقة والتحول المستدام:** تعمل شركات القلعة على تلبية احتياجات الطاقة الحالية والمستقبلية في مصر والمنطقة بدءًا من دور الشركة المصرية للتكرير في إحلال الواردات، إلى قيادة شركة طاقة عربية في مجالات توزيع ونقل الغاز الطبيعي وتوليد وتوزيع الطاقة التقليدية والمتجددة بالإضافة إلى تسويق المنتجات البترولية ومعالجة المياه، مما يلبي الاحتياجات العاجلة وطويلة الأجل للطاقة في مصر والمنطقة.
- **تعزيز الأمن الغذائي ومرونة منظومة الغذاء:** من خلال مزارع ديننا والشركة الاستثمارية لمنتجات الألبان، تعمل القلعة على بناء سلاسل غذاء قوية تقلل الاعتماد على الواردات، وتدعم القدرة على توفير الغذاء بأسعار مناسبة وجودة عالية.
- **الارتقاء بالقدرات التنافسية الصناعية:** تساهم شركات الأسمنت والتعدين والتغليف والطباعة في دعم القاعدة الصناعية المصرية وتعزيز البنية الأساسية للأنشطة التجارية على المستويين المحلي والإقليمي.
- **التوسع الإقليمي:** تدرس القلعة فرصًا جديدة في السعودية وشرق إفريقيا، حيث يتزايد الطلب على حلول الطاقة والأغذية والبنية الأساسية المتكاملة.

ثالثًا: التوقعات المستقبلية للشركات التابعة لعام ٢٠٢٥

- **الشركة المصرية للتكرير:** بعد استكمال إعادة هيكلة الديون في ٢٠٢٤، من المتوقع سداد الدين الرئيسي بالكامل في ٢٠٢٥، مما سيسهم في تعزيز توفر التدفقات النقدية والقدرة على توزيع أرباح وتعزيز دور الشركة في دعم أمن الطاقة في مصر.
- **طاقة عربية:** بعد توسعها في الغاز الطبيعي المضغوط والطاقة المتجددة، ستواصل الشركة تنفيذ مشروعات الطاقة الشمسية والرياح والاستعداد للتوسع الإقليمي، خاصة في منطقة الخليج. وتظل طاقة عربية عنصرًا محوريًا في استراتيجية القلعة للتحويل إلى مستقبل أكثر استدامة.
- **مزارع دينا والشركة الاستثمارية لمنتجات الألبان:** حققت مزارع دينا زيادة تقارب أربعة أضعاف في صافي الدخل عام ٢٠٢٤، بينما تواصل الشركة الاستثمارية لمنتجات الألبان تنمية خطوط الإنتاج والتوزيع. وستظل الشركتان رائدتين في إحلال الواردات وتعزيز الأمن الغذائي.
- **الشركة الوطنية للطباعة:** مع نمو الإيرادات بنسبة سنوية ١٧٪ خلال عام ٢٠٢٤، تستعد الشركة للتوسع في أسواق التعبئة والتغليف الإقليمية، بالتزامن مع رفع الطاقة الإنتاجية لتلبية الطلب المحلي.
- **أسكوم وجلاس روك:** حققت الشركتان نموًا قويًا خلال ٢٠٢٤، وتركز الخطط المستقبلية على تعزيز الصادرات في المعادن الصناعية ومنتجات العزل المستدامة، مع الاستفادة من الطلب المتزايد على البناء الأخضر في الاتحاد الأوروبي ومنطقة الشرق الأوسط وإفريقيا.
- **شركة التكامل للأسمنت:** ارتفعت إيرادات الأسمنت بنسبة سنوية ٢٢٪ خلال عام ٢٠٢٤، وستركز الشركة على الارتقاء بكفاءة سلسلة الإمداد وخفض التكاليف وتعزيز القدرات التنافسية على الساحة الإقليمية، بما يتسق مع أولويات البنية الأساسية في إفريقيا والشرق الأوسط والمنطقة.
- **النقل النهري:** من المتوقع استفادة الشركة من تركيز مصر المتزايد على الخدمات اللوجستية الخضراء والممرات المائية الداخلية، وهو ما سيشجع فرصًا للنمو والتوسع في نقل البضائع وخفض الانبعاثات.

رابعًا: الرؤية المستقبلية

تتطلع القلعة خلال السنوات المقبلة إلى الاستمرار في **بناء استثمارات متكاملة** تجمع بين القيمة الاقتصادية والأثر المجتمعي، من خلال:

- ١. النمو المستدام:**
ضخ استثمارات إضافية محدودة توازن بين الربحية والمسؤولية البيئية والمجتمعية.
 - ٢. التكامل والمرونة:**
نموذج يعتمد على تحقيق التكامل بين الشركات التابعة، ويساهم في الارتقاء بقدراتها على مواجهة التقلبات واقتناص الفرص.
 - ٣. الريادة على الساحتين الوطنية والإقليمية:**
مواصلة دعم المسيرة التنموية في مصر، إلى جانب تعزيز الدور الإقليمي الريادي للقلعة في الصناعات المستدامة.
- تميزت مسيرة القلعة بالثبات والمثابرة والسعي لتحقيق أهداف طموحة. ومع دخولها عقدًا جديدًا في تاريخها، تستهدف الشركة مواصلة التزامها بإعادة تشكيل القطاعات الاستراتيجية التي تعمل بها، وخلق فرص عمل وفرص تنموية، وفتح آفاق جديدة من النمو، وتقديم قيمة مستدامة عاقتلو الآخر.



التقرير
السنوي ٢٠٢٤

QALAA
HOLDINGS
القلعة



نجحت القلعة في اختتام عام ٢٠٢٤ بتحقيق نمو قوي للإيرادات، في ضوء ارتفاعها بمعدل سنوي ٥٣٪ إلى ١٤٨,٩ مليار جنيه خلال العام، مدفوعة بالأداء الإيجابي والمرونة الملحوظة لجميع شركات المجموعة. تضمنت أبرز الإنجازات خلال العام أيضًا؛ نجاح الشركة المصرية للتكرير في الإتمام النهائي لعملية إعادة هيكلة ديونها في ٢٠ ديسمبر ٢٠٢٤، مما يمثل إنجازًا محوريًا علي صعيد استقرارها المالي. ومن المقرر إتمام عملية زيادة رأس مال المجموعة لسداد دين شركة (QHRI) في صورة أسهم بنهاية الربع الثالث من عام ٢٠٢٥، مما سيساهم في زيادة تعزيز المركز المالي للمجموعة ودعم مرونتها المالية على المدى الطويل.

٩ القوائم المالية

قائمة الدخل المجمعة للفترة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ (مليون جنيه مصري)

الإيرادات	الربع الأول ٢٠٢٤	الربع الثاني ٢٠٢٤	الربع الثالث ٢٠٢٤	الربع الأخير ٢٠٢٤	العام المالي ٢٠٢٤	الربع الأول ٢٠٢٣	الربع الثاني ٢٠٢٣	الربع الثالث ٢٠٢٣	الربع الأخير ٢٠٢٣	العام المالي ٢٠٢٣
الإيرادات	٣٧,٥٦٨,٢	٣٨,١٨٠,٠	٣٧,٥٥١,٥	٣٥,٥٧٤,٦	١٤٨,٨٧٤,٤	٢٥,٩٤٢,٠	٢٣,٢٩٣,٥	٢١,٤٩٧,٣	٢٦,٣٩٨,٥	٩٧,١٣١,٣
تكاليف المبيعات	(٢٨,٩٨٤,٣)	(٣١,٧١٧,١)	(٣٢,٠٢٠,٨)	(٣١,٠٢٦,٨)	(١٢٣,٧٤٩,١)	(١٥,٨٢٤,٢)	(١٨,٨٤٧,١)	(١٧,٨١٦,٧)	(١٩,٦٦٤,١)	(٧٢,١٥٢,٢)
مجموع الربح	٨,٥٨٣,٩	٦,٤٦٢,٩	٥,٥٣٠,٧	٤,٥٤٧,٩	٢٥,١٢٥,٣	١٠,١١٧,٩	٤,٤٤٦,٤	٣,٦٨٠,٦	٦,٧٣٤,٣	٢٤,٩٧٩,٢
أرباح التشغيل	٨,٥٨٣,٩	٦,٤٦٢,٩	٥,٥٣٠,٧	٤,٥٤٧,٩	٢٥,١٢٥,٣	١٠,١١٧,٩	٤,٤٤٦,٤	٣,٦٨٠,٦	٦,٧٣٤,٣	٢٤,٩٧٩,٢
مصروفات عمومية وإدارية	(٩٠٨,٣)	(٨٥٨,٨)	(٧٧٠,٥)	(١,٢١٨,٩)	(٣,٧٥٦,٦)	(٥٣٩,٦)	(٥٢٩,٨)	(٥٧٠,٩)	(٩٣٣,٩)	(٢,٥٧٤,٣)
إيرادات دعم الصادرات	٣٦,٦	٤٤,٧	٤١,٧	١٣,٨	١٣٦,٨	٢٦,٦	٢٥,٤	٢٤,٢	١٩,٢	٩٥,٣
الإيرادات (مصروفات) الأخرى	٠,٤	(٠,٢)	٠,٩	(٦٦,٤)	(٦٥,٤)	٧٥,٧	(٣,٨)	٠,٢	١٢٤,٥	١٩٦,٧
الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك (قبل خصم التكاليف الاستثنائية)	٧,٧١٢,٥	٥,٦٤٨,٦	٤,٨٠٢,٧	٣,٢٧٦,٤	٢١,٤٤٠,٢	٩,٦٨٠,٦	٣,٩٣٨,٢	٣,١٣٤,٠	٥,٩٤٤,١	٢٢,٦٩٦,٩
إيرادات ومصروفات استثنائية غير متكررة	(٦٣,١)	(١٠٣,١)	(١٤٧,٤)	(٨٣,٠)	(٣٩٦,٧)	٢٦,٩	٨,٢	(٥,٢)	٧,٩	٣٧,٩
الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك	٧,٦٤٩,٤	٥,٥٤٥,٤	٤,٦٥٥,٣	٣,١٩٣,٤	٢١,٠٤٣,٥	٩,٧٠٧,٥	٣,٩٤٦,٤	٣,١٢٨,٩	٥,٩٥٢,٠	٢٢,٧٣٤,٨
الإهلاك والاستهلاك	(٣,٣٢٩,٣)	(٣,١٦٣,٤)	(٣,٠٩١,٢)	(٣,٥٢٥,٥)	(١٣,١٠٩,٣)	(٢,٧٠٠,٦)	(٢,٦٦٧,٩)	(٢,٦١١,٦)	(٢,١٢٢,٩)	(٨,٤٧٣,١)
الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد	٤,٣٢٠,١	٢,٣٨٢,٠	١,٥٦٤,١	(٣٣٢,١)	٧,٩٣٤,٢	٧,٠٠٦,٩	١,٢٧٨,٤	١,٥١٧,٣	٣,٨٢٩,١	١٤,٢٦١,٧
تكاليف تمويلية	(٢,٣٣٨,٤)	(١,٩٣٥,١)	(١,٦٣٦,١)	(١,٢٣٣,٧)	(٧,١٢٣,٣)	(١,٧٤٨,٥)	(١,٨٢٩,٤)	(١,٧٥٤,٤)	(١,٧٥٤,٢)	(٧,٠٨٦,٥)
مصروفات فوائد أخرى	(٣٧,٩)	(٣٧,٩)	(٦٤٥,١)	(٥٤,٦)	(١,٢٦١,٥)	٠	٠	٠	٠	(٢٦٢,٧)
تكاليف تمويلية أخرى	٧٩,٧	(٢٠٢,٢)	(٤,٢)	(٧٤,٧)	(٢٠١,٥)	(٨,٨)	(١٠٠,٤)	٠	(١٥٣,٥)	(٥٣٣,٠)
أعباء مصرفية مؤجلة - رسوم بنكية غير متكررة	(٢٣,٣)	(٢٣١,٩)	٠	٠	(٤٦٢,٢)	(١٢٠,٣)	(١٢٨,٥)	(١٢٨,٥)	(١٤٨,٧)	(٨٩٢,٧)
فوائد قروض من المساهمين	(٤٦,١)	(١٢٤,٢)	(١٦٨,٧)	(٢٠٤,٩)	(٩٥٧,٩)	(٢٢١,٣)	(٢٢٥,٦)	(٢٤١,١)	(٢٤١,١)	(٨٩٢,٧)
إيرادات فوائد	٢٧,١	٢٨٦,٣	٢٣٣,٢	٢٤٩,٢	١,٣٨٨,٨	١٣٠,٢	١٣٠,١	١٢٢,٠	٢٠٤,٩	٥٢٥,١
(رسوم التأجير التمويلي) صافي القيمة الحالية	(٦,٥)	(٩٦,٥)	(١١٧,١)	(١٠١,٣)	(٣٧٥,٣)	(٣٧٠,٨)	(٤٣٠,٦)	(٤٣٠,٦)	(٧٣٠,٩)	(٢,٤٠٩)
الأرباح (الخسائر) قبل خصم الضرائب - قبل البنود الاستثنائية	١,٥٤٢,٨	٤,٠٠٠	(٧٧٣,٩)	(٢,٢١٨,٠)	(١,٤٠٨,٦)	٥,٠٣٦,٠	(٤٢٥,٠)	(٩٩٢,٠)	١,٦٦٢,٥	٥,٨٠٧,٠
أرباح (خسائر) من بيع استثمارات/ إعادة هيكلة الديون	٩,٦٩٤,١	٠	(١٢,٠)	١,٣٦٢,١	١١,٤٤٢,٢	٠	٠	٠	٤,٩٧٤,٩	٨,٠٥٣,٧
صافي التغيير في القيمة العادلة	(٥٣٨,٩)	(٥٣٣,١)	١,١١٣,٩	(٧٠,٣)	(٦٦,٣)	٠	٠	٠	٤٩٢,٥	٢٩٥,١
اضمحلال	٨٩,٩	١٨٤,٨	٢١,١	١١١,٦	٤٧,٤	(٣٦,١)	٧٧,١	(٥٧٩,٧)	٩١,٤	(٤٤٧,٣)
مصروفات إعادة هيكلة	(١٧,٠)	(١٣١,٥)	١,١	٠,١	(١٤٧,٤)	(٠,٢)	١٩٣,٩	٧٧١,٦	٦٨١,٩	١,٦٤٧,٢
الحصة من أرباح (خسائر) شركات تابعة وشقيقة*	٣٦,٧	٣٨,٢	٧١,٧	٦٧,٥	٢١٤,١	(٢٧,٤)	(٠,٢)	(٢,٤)	١٣,٨	(١٦,٢)
أرباح (خسائر) من بيع استثمارات/ إعادة هيكلة الديون	(٨٠,٩)	١٥,٥	(١٢,٧)	(٤٦,٠)	(٧١,١)	٠	٠	٠	(٨٦٣,٥)	(٨٦٣,٥)
مبادرات المسؤولية الاجتماعية	(٢٣,٧)	٠	(٥٥,٩)	٦,٩	(٧٢,٧)	٠	٠	٠	(٥٢,٥)	(٥٢,٥)
مخصصات	(٣٨٨,٣)	(٢٧٣,٧)	(٨٦,٧)	٢,٤٣٤,٨	١,٦٨٦,٠	(٢٧,٨)	(١٩٤,٢)	(١٦٧,٤)	(١٩٤,٢)	(٦٥,٦)
العمليات غير المستمرة**	٢٤٩,٥	٠	٠	٠	٢٤٩,٥	٢٨٥,٣	٢٤٦,٨	٣٧٤,٩	٣٣٨,١	١,٢٤٥,١
أرباح (خسائر) فروق أسعار الصرف والمعالجة المحاسبية للتضخم المفرط	١٤٧,٩	(٤٦,٥)	٣٦,٣	٢٥٦,٣	٣٩٤,١	٣٥,٦	٢٦٢,٨	٨٧,٠	(٥٢٤,٠)	١٧٦,٤
الأرباح (الخسائر) قبل خصم الضرائب	٩,٩٩٠,٩	(٥٧٠,٦)	٣,٠٢,٩	١,٢٧٣,٠	١٠,٩٩٦,٢	٥,٩٢٥,٩	٢٧٤,٢	٢,٣٧٣,٤	٦,٦٢٠,٩	١٥,١٩٤,٤
الضرائب	(٨٤٥,٥)	(٣٧١,٥)	(١١٤,٤)	(١,٤٦٩,٦)	(٢,٨٠١,١)	(١,٤٧٠,٥)	(١,٣٤٥,٥)	(١,٣٠٠,٠)	(١,٩١٩,٠)	(٣,٣٩٣,٩)
الأرباح (الخسائر) قبل خصم حقوق الأقلية	٩,١٤٥,٤	(٩٤٢,١)	١,٩٨٨,٥	(١٩٦,٧)	٨,١٩٥,١	٤,٤٥٥,٤	١,٣٣٠,٧	١,٠٧٣,٤	٤,٧٠١,٩	١١,٨٠٠,٥
حقوق الأقلية	١,٩٢٨,٠	٤١٢,٧	٧٣,٩	(٦١٧,٤)	١,٧٩٧,٢	٤٣,٨	٥٢,٨	٤٥٩,٤	(٨٥,٢)	٥,٢٧٧,٣
صافي أرباح (خسائر) الفترة	٧,٢١٧,٤	(٥٢٩,٤)	٢,٠٦٢,٤	(٨١٠,١)	٦,٣٩٧,٩	٤,٤١١,٦	١,٣٨٢,٦	١,٥٢٦,٨	٤,٦١٦,٧	٦,٥٢٣,٢

* تتضمن الحصة من أرباح (خسائر) شركات تابعة وشقيقة كلاً من شركة سيلفرستون (طاقة عربية) ومجموعة جرانديو القابضة (الوطنية للطباعة) وشركة أسكوم بريشيوس ميتالز (تم بيعها خلال الربع الثالث من عام ٢٠٢٣) وزهانة وإيكارو وإنتاج ومجموعة تنوير.
 ** تتضمن العمليات غير المستمرة مجموعة جرانديو القابضة (الوطنية للطباعة) خلال عام ٢٠٢٣ والربع الأول من عام ٢٠٢٤ وشركة سيلفرستون (طاقة عربية) خلال عام ٢٠٢٣.
 ^ إعادة تبويب نتائج شركة سيلفرستون (طاقة عربية) وجرانديو القابضة (الوطنية للطباعة) تحت بند العمليات غير المستمرة.

قائمة الدخل المجمعة (تفصيلية) لفترة ثلاثة أشهر المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ (مليون جنيه مصري)

الربع الأخير ٢٠٢٣	الربع الأخير ٢٠٢٤	استبعاكات	أخرى		الأغذية فالكون	التعدين أسكوم	النقل والدعم اللوجيستي سي سي تي أو	الأسمت ان دي تي	الطاقة أورينت	SPVs	QH	
			متفرقات*	متفرقات*								
٢٦,٣٩٨,٥	٣٥,٥٧٤,٦	(٥,٦)	٣,٩,٠	٧٢٣,٥	٩٤٢,٦	٢٥٩,٨	١,٦٣٤,٦	٣١,٧١٠,٧	-	-	-	الإيرادات
(١٩,٦٦٤,١)	(٣١,٠٢٦,٨)	٥,٦	(٢٤٤,٥)	(٤٠٩,٩)	(٧٩٩,٦)	(٦٨,٢)	(٩٤٢,٢)	(٢٨,٥٦٨,٠)	-	-	-	تكلفة المبيعات
٦,٧٣٤,٣	٤,٥٤٧,٩	-	٦٤,٥	٣١٣,٦	١٤٣,٠	١٩١,٧	٦٩٢,٤	٣,١٤٢,٧	-	-	-	مجموع الربح
-	-	(٥٣,٧)	-	-	-	-	-	-	-	-	٥٣,٧	أتعاب الاستشارات
٦,٧٣٤,٣	٤,٥٤٧,٩	(٥٣,٧)	٦٤,٥	٣١٣,٦	١٤٣,٠	١٩١,٧	٦٩٢,٤	٣,١٤٢,٧	-	-	٥٣,٧	إجمالي أرباح النشاط
(٩٣٣,٩)	(١,٢١٨,٩)	٤٧,٩	(٢٨,٣)	(١٢٨,١)	(٧٦,٠)	(٣,٩)	(٣٠٨,١)	(٥٦٥,٤)	(١١,٦)	(١١٨,٣)	-	مصروفات عمومية وإدارية
١٩,٢	١٣,٨	-	١٥,٤	-	(١,٦)	-	-	-	-	-	-	إيرادات دعم الصادرات
١٢٤,٥	(٦٦,٤)	(٢٩,٣)	٣١,٠	-	-	-	-	-	(٦٨,٠)	-	-	إيرادات (مصروفات) أخرى
٥,٩٤٤,١	٣,٢٧٦,٤	(٣٥,٢)	٨٢,٧	١٨٥,٥	٦٥,٤	١٦٠,٧	٣٨٤,٢	٢,٥٧٧,٣	(٧٩,٦)	(٦٤,٧)	(٦٤,٧)	الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك - (قبل خصم التكاليف الاستثنائية)
٧,٩	(٨٣,٠)	-	-	(٣,٩)	(٠,٢)	(٢٨,٣)	(٣٤,٦)	٠,٤	(٦,٥)	(٩,٨)	(٩,٨)	إيرادات ومصروفات استثنائية غير متكررة
٥,٩٥٢,٠	٣,١٩٣,٤	(٣٥,٢)	٨٢,٧	١٨١,٦	٦٥,٢	١٣٢,٤	٣٤٩,٧	٢,٥٧٧,٧	(٨٦,٢)	(٧٤,٥)	(٧٤,٥)	الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك الإهلاك والاستهلاك
(٢,١٢٢,٩)	(٣,٥٢٥,٥)	(٠,٣)	(٣,١)	(٥٤,٧)	(٦٦,١)	(١٩,٩)	(٤٧١,٩)	(٢,٩٠٩,٠)	-	(٠,٤)	(٠,٤)	الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد
٣,٨٢٩,١	(٣٣٢,١)	(٣٥,٥)	٧٩,٦	١٢٦,٨	(١,٠)	١١٢,٥	(١٢٢,٢)	(٣٣١,٣)	(٨٦,٢)	(٧٤,٩)	(٧٤,٩)	تكاليف تمويلية
(١,٧٥٤,٢)	(١,٢١٣,٧)	-	(٨,٥)	(٧,٠)	(١٨,١)	-	(١,٨)	(٩٢٩,٦)	(٢٤٨,٨)	(٠,٠)	(٠,٠)	مصروفات فوائد أخرى
-	(٥٤,٦)	-	-	-	-	-	(٥٣,٦)	-	(٢٣٣,٤)	(٢٥٣,٦)	(٢٥٣,٦)	تكاليف تمويلية أخرى
(١٥٣,٥)	(٧٤,٧)	-	-	-	-	-	-	(٧٤,٧)	-	-	-	أعباء مصرفية مؤجلة - رسوم بنكية غير متكررة
(١٤٨,٧)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	فوائد قروض من المساهمين
(٢٤١,١)	(٢٠٤,٩)	٤٢,٩	-	-	-	(٣٣,٠)	(٣٨,٠)	(١٤٩,٨)	(٤,٩)	(٢٢,١)	(٢٢,١)	إيرادات فوائد
٢٠٤,٩	٢٤٩,٢	(٣٨,١)	٠,١	٣,٠	-	٠,٢	٢,٤	٢٢٢,٦	٠,١	٤,٩	٤,٩	رسوم التأجير التمويلي (صافي القيمة الحالية)
(٧٣,٩)	(١,١١,٣)	-	-	(٣٩,٠)	-	(٣٣,٢)	(٠,٩)	(٢٨,٢)	-	-	-	الأرباح (الخسائر) قبل خصم الضرائب - (قبل البنود الاستثنائية)
١,٦٦٢,٥	(٢,٢١٨,٠)	(٣٠,٧)	٧١,٢	٨٣,٨	(١٩,٠)	٤٦,٥	(١٩٦,١)	(١,٢٩١,٠)	(٥٧٣,٠)	(٣٠٩,٧)	(٣٠٩,٧)	أرباح (خسائر) من بيع استثمارات/ إعادة هيكلة الديون
٤,٩٧٤,٩	١,٣٦٢,١	(١,٧٧,٣)	-	-	-	-	-	١,٣٩٤,٤	٦٧٣,٧	٣٧١,٣	٣٧١,٣	صافي التغيير في القيمة العادلة
٤٩٢,٥	(٧,٢,٣)	(٧٠,٨)	-	-	٣,٥	-	-	-	-	-	-	اضمحلال
٩١,٤	١١١,٦	(١٥٨,٦)	(١١,١)	١,٠	(١٩٠,٢)	٤٢,٢	١٦,٩	٢٧٣,٠	١,٤,٠	٣٤,٥	٣٤,٥	مصروفات إعادة هيكلة
٦٨١,٩	٠,١	-	-	-	-	-	-	-	٠,١	-	-	الحصة من أرباح (خسائر) شركات تابعة وشقيقة
١٣,٨	٦٧,٥	٩٢,٢	-	-	-	-	١٢,٧	-	-	(٣٧,٤)	(٣٧,٤)	أتعاب الإدارة
(٨٦٣,٥)	(٤٦,٠)	-	-	-	-	-	-	-	(٤٦,٠)	-	-	مبادرات المسؤولية الاجتماعية
(٥٢,٥)	٦,٩	-	-	-	-	-	-	٦,٩	-	-	-	مخصصات
(١٩٤,٢)	٢,٤٣٤,٨	(٠,٠)	(١,٣)	(٥٤,٥)	(١٧,٧)	(٣,٤)	٢,٥٩٩,٢	-	(٧٩,٥)	(٨,٠)	(٨,٠)	العمليات غير المستمرة**
٣٣٨,١	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	أرباح (خسائر) فروق اسعار الصرف والمعالجة المحاسبية للتضخم المفرط
(٥٢٤,٠)	٢٥٦,٣	١٦١,٤	٩,٤	(٢٣,٦)	(١٨,٨)	(٠,٠)	(٨,٨)	(٧,٣)	١,٠٢٧,٣	(٦٥٨,٢)	(٦٥٨,٢)	الأرباح (الخسائر) قبل خصم الضرائب
٦,٦٢,٩	١,٢٧٣,٠	(١,٧١٨,٩)	٦٨,٢	٦,٧	(٤٠٤,٢)	٨٥,٣	٢,٤٢٣,٩	٣١٢,٩	١,١٦,٥	(٦٠,٥)	(٦٠,٥)	الضرائب
(١,٩١٩,٠)	(١,٤٦٩,٦)	٠,٢	(٠,٦)	(٥١,٠)	-	(٠,٥)	(١,٣,١)	(١,٣١٤,٧)	-	٠,٠	٠,٠	الأرباح (الخسائر) قبل خصم حقوق الأقلية
٤,٧٠١,٩	(١٩٦,٧)	(١,٧١٨,٧)	٦٧,٦	(٤٤,٢)	(٤٠٤,٢)	٨٤,٨	٢,٣٢٠,٨	(١,٠٠١,٨)	١,١٦,٥	(٦٠,٥)	(٦٠,٥)	حقوق الأقلية
(٨٥,٢)	(٦٧٧,٤)	(٧٥١,٥)	٠,٠	(٠,٠)	٤,٣	(١,٠٨,٠)	٨٢٥,٤	(٥٨٧,٦)	-	-	-	صافي أرباح (خسائر) الفترة
٤,٧٨٧,١	٤٢٠,٧	(٩٦٧,١)	٦٧,٦	(٤٤,٢)	(٤٠٨,٥)	١٩٢,٨	١,٤٩٥,٤	(٤١٤,٢)	١,١٦,٥	(٦٠,٥)	(٦٠,٥)	

* تتضمن المتفرقات كل من الشركة المتحدة للمسابك وشركة وفرة وشركة أسيك للتجارة وشركة سفينكس إيجيبت.

** تتضمن العمليات غير المستمرة مجموعة جرانديفو القابضة (الوطنية للطباعة) خلال عام ٢٠٢٣ والربع الأول من عام ٢٠٢٤ وشركة سيلفرستون (طاقة عربية) خلال عام ٢٠٢٣.

قائمة الدخل المجمعة (تفصيلية) عن العام المالي المنتهي في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ (مليون جنيه مصري)

العام المالي ٢٠٢٣	العام المالي ٢٠٢٤	استبعاذات	أخرى		الأغذية فالكون	التعدين أسكوم	النقل والدعم اللوجيستي سي سي تي أو	الأسمنت ان دي تي	الطاقة أورينت	SPVs	QH	
			جرانديفو	متفرقات*								
٩٧,١٣١,٣	١٤٨,٨٧٤,٤	(٥,٦)	-	١,٣٩٤,٣	٣,٢٤٥,٣	٣,٢٢٧,٧	٨٦٤,٧	٥,٢٠٢,٢	١٣٤,٩٤٥,٨	-	-	الإيرادات
(٧٢,١٥٢,٢)	(١٢٣,٧٤٩,١)	٥,٦	-	(١,١٠١,٦)	(١,٨٦٥,٨)	(٢,٥٤٣,٦)	(٢٣٨,٠)	(٣,٥٤,٩)	(١١٤,٤٦٤,٨)	-	-	تكلفة المبيعات
٢٤,٩٧٩,٢	٢٥,١٢٥,٣	-	-	٢٩٢,٧	١,٣٧٩,٥	٦٨٤,١	٦٢٦,٧	١,٦٥٧,٣	٢٠,٤٨١,٠	-	-	مجموع الربح
-	-	(١٩١,١)	-	-	-	-	-	-	-	-	١٩١,١	أتعاب الاستشارات
٢٤,٩٧٩,٢	٢٥,١٢٥,٣	(١٩١,١)	-	٢٩٢,٧	١,٣٧٩,٥	٦٨٤,١	٦٢٦,٧	١,٦٥٧,٣	٢٠,٤٨١,٠	-	١٩١,١	إجمالي أرباح النشاط
(٢,٥٧٤,٣)	(٣,٧٥٦,٦)	١٧٦,٧	-	(١١٠,٢)	(٤٧٩,٥)	(٢٨٨,٢)	(١٣٣,٣)	(٥٥٠,٢)	(١,٩٢٢,٩)	(٢٨,٥)	(٤٢,٦)	مصروفات عمومية وإدارية
٩٥,٣	١٣٦,٨	-	-	٤٣,٣	-	٩٣,٦	-	-	-	-	-	إيرادات دعم الصادرات
١٩٦,٧	(٦٥,٤)	(٢٩,٣)	-	٣٢,٠	-	-	-	-	-	(٦٨,٠)	-	إيرادات (مصروفات) أخرى
٢٢,٦٩٦,٩	٢١,٤٤٠,٢	(٤٣,٧)	-	٢٥٧,٧	٩٠٠,٠	٤٨٩,٥	٤٩٣,٥	١,١١١,١	١٨,٥٥٨,١	(٩٦,٥)	(٢٢٩,٤)	الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك - (قبل خصم التكاليف الاستثنائية)
٣٧,٩	(٣٩٦,٧)	-	-	-	(٧٣,٢)	١٣,٧	(٥١,٤)	(٢٢,١)	٣,٥	(٢٥,٥)	(٤٣,٧)	إيرادات ومصروفات استثنائية غير متكررة
٢٢,٧٣٤,٨	٢١,٠٤٣,٥	(٤٣,٧)	-	٢٥٧,٧	٨٢٦,٨	٥٠٣,٢	٤٤٢,١	٨٩٠,٩	١٨,٥٦١,٦	(١٢٢,٠)	(٢٧٣,٢)	الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك
(٨,٤٧٣,١)	(١٣,١٠٩,٣)	(٣,٧)	-	(١٢,٣)	(١٧٨,٣)	(٢٥٧,٣)	(٧٦,٨)	(١,٢٥٥,٢)	(١١,٣٢٣,٧)	-	(١,٩)	الإهلاك والاستهلاك
١٤,٢٦١,٧	٧,٩٣٤,٢	(٤٧,٤)	-	٢٤٥,٤	٦٤٨,٥	٢٤٥,٩	٣٦٥,٢	(٣٦٤,٣)	٧,٢٣٧,٩	(١٢٢,٠)	(٢٧٥,١)	الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد
(٧,٠٨٦,٥)	(٧,١٢٣,٣)	-	-	(٤٩,٨)	(٧,٠)	(١٥,٧)	-	(٦٤,٢)	(٥,١٧٩,٧)	(٧٤٤,٩)	(٩٢٦,٩)	تكاليف تمويلية
-	(١,٢٦١,٥)	-	-	-	-	-	-	(١٧,٢)	-	(٥٨٤,٤)	(٥٠,٩)	مصروفات فوائد أخرى
(٢٦٢,٧)	(٢,١٠٥)	-	-	-	-	-	-	-	(٢,١٥)	-	-	تكاليف تمويلية أخرى
(٥٣٣,٠)	(٤٦٢,٢)	-	-	-	-	-	-	-	-	(٤٦٢,٢)	-	أعباء مصرفية مؤجلة - رسوم بنكية غير متكررة
(٨٩٢,٧)	(٩٥٧,٩)	٨٠,٠	-	(٠,٢)	-	-	(١١٦,٠)	(٦٢٩,٦)	(٥٦٣,١)	٩٤,٩	١٧٥,٩	فوائد قروض من المساهمين
٥٢٥,١	١,٣٨٨	(٦٣,١)	-	٠,٥	٦,١	-	٠,٧	٤٨,٦	٨٧٩,٦	٩٦,١	٧,٥	إيرادات فوائد
(٢٤,٩)	(٣٧٥,٣)	-	-	-	(٢,٥)	-	(٨٢,٩)	(٢,٤)	(٨٣,٤)	-	-	رسوم التأجير التمويلي (صافي القيمة الحالية)
٥,٨٠٧,٠	(١,٤٠٨,٦)	(٣,٦)	-	١٩٥,٩	٤٤١,١	٩٥,٢	١٦٧,٠	(١,١٨٨,١)	٢,٠٨٩,٨	(١,٧٢٢,٤)	(١,٤٥٦,٥)	الأرباح (الخسائر) قبل خصم الضرائب - (قبل البنود الاستثنائية)
٨,٠٥٣,٧	١١,٤٤,٢	(١,٩٢٢,٩)	-	-	-	-	-	-	١,٣٩٤,٤	١,٨٧٦,٩	٦٩٥,٩	أرباح (خسائر) من بيع استثمارات / إعادة هيكلة الديون
٢٩٥,١	(٦٦,٣)	(٦١٧,٣)	-	-	-	(٤٣,٠)	-	-	-	-	-	صافي التغير في القيمة العادلة
(٤٤٧,٣)	٤٧,٤	(٣٩٦,٣)	-	(١١,٢)	١,٢	(١٩٥,٩)	٤٥,٩	٩٣,٥	٤٣٤,٨	٢١٩,٥	٢١٦,٠	اضمحلال
١,٦٤٧,٢	(١٤٧,٤)	-	-	-	-	-	-	-	-	(١٧,٣)	(١٣,٠)	مصروفات إعادة هيكلة
(١٦,٢)	٢١٤,١	٢٦١,٥	-	-	-	-	-	(١,٠)	-	-	(٣٧,٤)	الحصة من أرباح (خسائر) شركات تابعة وشقيقة*
(٨٦٣,٥)	(٧١,١)	-	-	-	-	-	-	-	-	(٧١,١)	-	أتعاب الإدارة
(٥٢,٥)	(٧٢,٧)	-	-	-	-	-	-	-	(٧٢,٧)	-	-	مبادرات المسؤولية الاجتماعية
(٦٥,٦)	١,٦٨٦,٠	(٢٢,١)	-	(٧,٠)	(٦,٠)	(٢٩,٦)	(٩,٢)	٢,٤٧٢,٩	-	(٧,٥٠)	(٨,٠)	مخصصات
١,٢٤٥,١	٢٤٩,٥	-	٢٤٩,٥	-	-	-	-	-	-	-	-	العمليات غير المستمرة**
١٧٦,٤	٣٩٤,١	(٢,٥٤)	-	(٤٢,٠)	(٤٤,٨)	(١٦٥,٥)	(٠,٠)	٣٨٨,٢	٣٣٢,٦	٤٤٣,٠	(٣١١,٩)	أرباح (خسائر) فروق أسعار الصرف والمعالجة المحاسبية للتضخم المفرط
١٥,١٩٤,٤	١,٠٩٦,٢	(٢,٩٣٣,٢)	٢٤٩,٥	١٣٥,٧	٣٩١,٦	(٣٣٨,٩)	٢,٣,٧	١,٧٥٦,٥	٤,١٧٨,٨	٨,٣٨٤,٦	(١,٠٣١,٩)	الأرباح (الخسائر) قبل خصم الضرائب
(٣,٣٩٣,٩)	(٢,٨٠١,١)	(٠,٤)	-	(٣,٩)	(١٤٤,٤)	-	(٥٤,٥)	(٢٤٤,٠)	(٢,٣٥٤,٦)	-	٠,٥	الضرائب
١١,٨٠٠,٥	٨,١٩٥,١	(٢,٩٣٣,٦)	٢٤٩,٥	١٣١,٨	٢٤٧,٢	(٣٣٨,٩)	١٤٩,٢	١,٥١٢,٥	١,٨٢٤,٢	٨,٣٨٤,٦	(١,٠٣١,٤)	الأرباح (الخسائر) قبل خصم حقوق الأقلية
٥,٢٧٧,٣	١,٧٩٧,٢	١٨,٧	١٢٦,٦	٠,٠	(٠,٠)	١,٩	(٧٧,٦)	٥٤,٠	١,٦١,٧	-	-	حقوق الأقلية
٦,٥٢٣,٢	٦,٣٩٧,٩	(٣,١١٤,٣)	١٢٦,٦	١٣١,٨	٢٤٧,٢	(٣٤٠,٨)	٢٢٦,٨	١,٠٠٨,٥	٧٦٢,٥	٨,٣٨٤,٦	(١,٠٣١,٤)	صافي أرباح (خسائر) الفترة

* تتضمن المتفرقات كل من الشركة المتحدة للمسابك وشركة وفرة وشركة أسيك للتجارة وشركة سفينكس إيجيبت.

** تتضمن العمليات غير المستمرة مجموعة جرانديفو القابضة (الوطنية للطباعة) خلال عام ٢٠٢٣ والرابع الأول من عام ٢٠٢٤ وشركة سيلفرستون (طاقة عربية) خلال عام ٢٠٢٣.

الميزانية المجمعة للفترة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ (مليون جنيه مصري)

العالم المالي ٢٠٢٣	العالم المالي ٢٠٢٤	استيعادات SPVs /	الإجمالي العالم	أخرى متفرقات*	الأغذية فالكون	التعدين أسكوم	النقل والدعم اللوجيستي سي سي تي أو	الأسمنت ان دي تي	الطاقة أورينت	QH	
											الأصول المتداولة
١٦,٢٢٣,٣	١٥,١٠٠,٥	(٨,١٩١,١)	٢٣,٢٩١,٦	١,٦٨٦,٧	٢٦١,٣	١,٤١٥,٤	٣١٠,٥	٣,٦٥٤,٠	٩,٢٨٩,٢	٦,٦٧٤,٥	مدينون وأرصدة مدينة أخرى
٧,٤٤٢,٠	١٣,١٢٢,٩	..	١٣,١٢٢,٩	١٦٧,٨	٥٢١,٧	٣٧٤,٩	١٨,٣	٣,٧٧٧,٩	٨,٩٦٢,٤	-	مخزون
٤,٨٢٩,٤	٣٢,٨	(١٦٨,٣)	٢٠,١	٢٠,١	-	-	-	-	-	-	أصول محتفظ بها لغرض البيع
٨,٩٠٢,٣	١٣,٩١٣,١	١٦,٦	١٣,٨٩٦,٤	٧٢,٩	٣٨,٤	٥٧,٧	١٤٥,١	٦٢٣,١	١٢,٣٩٦,٠	٥,٣	النقدية وما في حكمها
١,٤٨٨,٢	٣١٥,٢	(..)	٣١٥,٢	-	٢٣,٩	٨٤,٣	-	-	-	-	أصول أخرى
٣٨,٨٨٥,٢	٤٢,٤٨٤,٤	(٨,٣٤٢,٨)	٥٠,٨٢٧,٢	٢,١٢٨,٥	١,٠٥٢,٣	٢,٤٤٥,٣	٤٧٣,٨	٧,٣٥٥,١	٣,٦٤٧,٥	٦,٧٢٤,٧	إجمالي الأصول المتداولة
											الأصول غير المتداولة
١٦,٨٧٧,٥	١٦٥,٣٧٥,٥	(١٤٨,١)	١٦٥,٥٢٣,٦	٨١٧,٨	١,٢٩١,٦	٢,٥٩٥,٨	٩١٨,٩	١,٦٦٨,٩	١٤٩,٢٢٧,٢	٣,٤	أصول ثابتة
٥,٢٩٦,٩	٧,٨٦٢,٩	٩٠,٧	٦,٩٥٥,٣	٤,٩	-	٩٦,٨	٧٩,٣	٢٨٩,٦	-	٥,٦٢,٦	استثمارات عقارية
٧,٥٠٥	٩٨,١	٢٢,٤	٧٥٩,٧	-	-	٣,١	-	-	٧٥٦,٦	-	الشهرة / أصول غير ملموسة
٨,٨٥٧,٩	١١,٧٤٩,٥	(١,٩٦٣,٧)	١٣,٧١٣,٢	-	٨٣٩,٨	١,٢٣٩,٦	-	٤٤٨,٧	٧,٨٨٥,٧	٣,٢٩٩,٤	أصول أخرى
١٢١,٧٣٧,٩	١٨٥,٩٦٨,٠	(٩٨٣,٧)	١٨٦,٩٥١,٧	٨٢٢,٧	٢,١٣١,٤	٤,٧٩٩,٤	٩٩٨,٢	١١,٤٠٧,٢	١٥٧,٨٦٩,٤	٨,٩٢٣,٣	إجمالي الأصول غير المتداولة
١٦,٦٢٣,١	٢٢٨,٤٥٢,٥	(٩,٣٢٦,٥)	٢٣٧,٧٧٨,٩	٢,٩٥١,٢	٣,١٨٣,٨	٧,٢٤٤,٧	١,٤٧٢,٠	١٨,٧٦٢,٣	١٨٨,٥١٦,٩	١٥,٦٤٨,١	إجمالي الأصول
											حقوق الملكية
											حقوق مساهمي الشركة القابضة
(٧,١٠٧,٠)	(١٣,٧٤٥,٨)	(٥٥,٩٧٢,٦)	٤٢,٢٢٢,٨	(٣,٥٠٠,٣)	(١,٠٩٣,٣)	٢,٣٠٨,٠	(٢,٤٦٣,٣)	(١٦,٥٠٣,٢)	٧٢,٨٦٥,٧	(٩,٣٨٦,٩)	حقوق الأقلية
٤٧,٠٥١,٤	٨,٠٧٤٥,٢	٥٣,٠١٥,٨	٢٧,٧٢٩,٤	(١,٥)	..	(١٧١,٩)	(٣٤٦,٥)	٨,٧٧,٨	١٩,٥٤١,٤	-	إجمالي حقوق الملكية
٣٩,٩٤٤,٤	٦٦,٩٩٩,٤	(٢,٩٥٦,٨)	٦٩,٩٥٦,٢	(٣,٥٠١,٨)	(١,٠٩٣,٣)	٢,١٣٦,٢	(٢,٨٠٩,٧)	(٧,٧٩٥,٤)	٩٢,٤٠٧,١	(٩,٣٨٦,٩)	الالتزامات المتداولة
											قروض
٧,٢٩٠,٥	٣١,٥٤٨,٢	٢,٨١٨,٠	٢٨,٧٣٠,٣	٣١٩,٦	١٥٥,٧	٢,٩٠٠,١	-	٤٩٣,٦	١٥,٩٦١,٨	٨,٨٩٩,٥	قروض من شركات التأجير التمويلي
٧٧,٩	٣٧٢,٣	-	٣٧٢,٣	-	١٢٤,٣	-	٢٤٨,١	-	-	-	تأجير تمويلي - الجزء الحالي
١٩٤,٨	٢٩٣,٧	(..)	٢٩٣,٧	-	٣٢,٨	٢,١	٢,٧	٤,٧	٢٣٣,٥	-	دائنون وأرصدة دائنة أخرى
١٩,٤٩,٢	٢٢,٦٧٩,٨	(٣,٥١,١)	٢٦,١٨٩,٩	٥,١١,٩	٣,٢٩٩,٧	١,٤١٢,١	٣,٨١٢,٤	٤,٤٧٩,٩	٥,٢٤٤,٦	٢,٩٢٩,١	قروض المساهمين
٩,٥١٦,٩	١٢,٦٩٧,١	٤٥٧,٥	١٢,٢٣٩,٦	-	-	-	-	-	-	١٢,٢٣٩,٦	مخصصات
٣,٩٧٥,٨	٢,٦٤٣,٧	٨٤١,٩	١,٨٠١,٨	٣٤,٥	٢٩,٩	٩٥,٨	٤١,٠	١,١٣٦,٥	١٤٩,٢	٣١٤,٩	التزامات محتفظ بها لغرض البيع
٣,٣٧٧,٠	٥,٢	٢,٧	٢,٦	٢,٣	-	-	-	-	-	-	إجمالي الالتزامات المتداولة
١٦,٤٨٢,١	٧٠,٢٤٠,١	٦٠,١	٦٩,٦٣٠,٠	٥,٣٦٨,٣	٣,٦٤٢,٤	٤,٤١٠,١	٤,١٢٢,١	٦,١١٤,٩	٢١,٥٨٩,١	٢٤,٣٨٣,١	الالتزامات غير المتداولة
											قروض
١,٦٤٩,٥	٥٨,٦٤٦,٦	٧,٩٤٥,٦	٥٠,٧١٠,٠	٧,١	-	٦٨٤,١	-	٣٢,٧	٤٩,٩٧٧,٢	-	الالتزامات المتوقعة
-	٣,٣٤٠,١	٢,٩١٨,٧	٤٢١,٤	-	-	-	-	٤٢١,٤	-	-	قروض من شركات التأجير التمويلي
٧٣٦,٢	٤٩,١	-	٤٩,١	-	٤٢٩,٢	-	٦,٠٨	-	-	-	تأجير تمويلي
(..)	٩٣,٩	(..)	٩٣,٩	-	٩١,٧	٤,٧	٨٥,٨	١,٠	٧٣٨,٦	-	قروض المساهمين
١١,٤٩,٦	٥,٥٧٣,٤	(٢,٠٩٣,٧)	٢٥,٦٦٧,١	١,٧٠,٤	-	-	-	١٩,٥٨٣,٦	٤,٣٧٢,٧	٦٤,٤	التزامات طويلة الأجل
-	٢٢,٢٣٢,٠	٢,٢٤٩,٧	١٩,٩٨٢,٣	٧,٢	١١٣,٧	٩,٦	١٢,٩	٣٩٥,٢	١٩,٤٣٢,٢	١١,٥	إجمالي الالتزامات غير المتداولة
١٣,٧٩٥,٣	٩١,٢١٣,٠	(٦,٩٧٩,٨)	٩٨,٢٣٣,٨	١,٠٨٤,٧	٦٣٤,٦	٦٩٨,٤	١٥٩,٦	٢,٤٤٢,٨	٧٤,٥٢,٧	٦١,٩	إجمالي الالتزامات
١٢,٢٧٧,٤	١٦٦,٨٥٣,١	(٦,٣٦٩,٧)	١٦٧,٨٢٢,٨	٦,٤٥٣,٠	٤,٢٧٧,٠	٥,١٠٨,٥	٤,٢٨١,٧	٢٦,٥٥٧,٧	٩٦,١٠٩,٨	٢٥,٣٥٠,٠	إجمالي الالتزامات وحقوق الملكية
١٦,٠٢٢,٧	٢٢٨,٤٥٢,٥	(٩,٣٢٦,٥)	٢٣٧,٧٧٩,٠	٢,٩٥١,٢	٣,١٨٣,٨	٧,٢٤٤,٧	١,٤٧٢,٠	١٨,٧٦٢,٣	١٨٨,٥١٦,٩	١٥,٦٤٨,١	

* تتضمن المتفرقات كل من الشركة المتحدة للمسابك وشركة وفرة وشركة سفينكس إيجيبت.



القلعة للاستثمارات المالية (S.A.E.) Qalaa For Financial Investments

١٠٨٩ كورنيش النيل – فندق الفورسيزونز نايل بلازا

جاردن سيتي – القاهرة – مصر – ١١٥١٩

هاتف: ٤٤٤٠ – ٢٧٩١ (٢) +٢٠

فاكس: ٤٤٤٨ – ٢٧٩١ (٢) +٢٠